

**UNIVERSIDAD RAFAEL LANDÍVAR  
FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES  
DEPARTAMENTO DE TRABAJO SOCIAL**

**“MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO Y PARTICIPACIÓN DE LOS INTEGRANTES  
DEL COCODE DEL CANTÓN LAS TEJAS ALDEA LOS REGADILLOS MUNICIPIO  
DE CHIANTLA”**

**INFORME DE PRACTICA PROFESIONAL SUPERVISADA**

**CLAUDIA DE JESÚS DEL VALLE HERNÁNDEZ  
CARNÉ 2302300**

**HUEHUETENANGO, FEBRERO DE 2013**

**CAMPUS REGIONAL SAN ROQUE GONZÁLEZ DE SANTA CRUZ, S.J.**

**UNIVERSIDAD RAFAEL LANDÍVAR  
FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES  
DEPARTAMENTO DE TRABAJO SOCIAL**

**“MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO Y PARTICIPACIÓN DE LOS INTEGRANTES  
DEL COCODE DEL CANTÓN LAS TEJAS ALDEA LOS REGADILLOS MUNICIPIO  
DE CHIANTLA”**

**INFORME DE PRACTICA PROFESIONAL SUPERVISADA**

Presentada al

Consejo de Facultad de Ciencias Políticas y Sociales  
Por

Claudia de Jesús del Valle Hernández

Previo a conferírsele el título de:

**TRABAJADORA SOCIAL CON ÉNFASIS EN GERENCIA DEL DESARROLLO  
EN EL GRADO ACADÉMICO DE  
LICENCIADA**

**HUEHUETENANGO, FEBRERO DE 2013**

## **AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD RAFAEL LANDÍVAR**

RECTOR	Padre Rolando Alvarado S.J.
VICERRECTORA ACADÉMICA	Dra. Lucrecia Méndez González de Penedo
VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN Y PROYECCIÓN	Padre Carlos Carbarrús Pellecer, S.J.
VICERRECTOR DE INTEGRACIÓN UNIVERSITARIA	Padre Eduardo Valdés Barria, S.J.
SECRETARIA GENERAL	Licda. Fabiola Padilla Beltranena

## **CONSEJO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES**

DECANO	Dr. Víctor Gálvez Boller
VICEDECANO	Lic. Luis Andrés Padilla Vassaux, M.A.
SECRETARIA ACADÉMICA	Licda. Lourdes Balconi Villaseñor, M.A.
DIRECTORA DE CIENCIA POLÍTICA Y RELACIONES INTERNACIONALES	Licda. Guisela Elizabeth Martinez Chang
DIRECTORA DE TRABAJO SOCIAL	Licda. Miriam Colindres Wolter
DIRECTOR DE POSGRADOS	Lic. Yan Yanin López Chinchilla
DIRECTOR DE INTRAPAZ	Lic. Byron Morales Dardón
DIRECTOR DE INGEP	Dr. Fernando Valdéz Gordillo
REPRESENTANTES DE CATEDRÁTICOS	Licda. Alejandra Medrano Licda. Vanessa Plihal
REPRESENTANTE DE ESTUDIANTES	Br. Diego Morales Biegansky
TUTOR DE INFORME DE PRACTICA PROFESIONAL	Licda. Ybeth Helen de León Cajas
REVISOR FINAL DE INFORME DE PRACTICA PROFESIONAL	Licda. Juana Roselia Figueroa Alonzo



Universidad  
Rafael Landívar  
Tradicón Jesuita en Guatemala

Huehuetenango, 16 de julio de 2012.

Licenciada Miriam Colindres  
Directora del Departamento de Trabajo Social  
Facultad de Ciencias Políticas y Sociales  
Campús Central, Universidad Rafael Landívar  
Guatemala.

Respetable Licenciada Colindres:

Por este medio me dirijo a usted para hacer de su conocimiento que de conformidad con el nombramiento que me hiciera para fungir como Tutora de la Práctica Profesional Supervisada de la Licenciatura en Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo, he concluido con la Supervisión y Revisión del informe de la Práctica Profesional Supervisada II de la alumna: **CLAUDIA DE JESÚS DEL VALLE HERNÁNDEZ** Camé No. **2302300** ejecutando el proyecto "**MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO Y PARTICIPACIÓN DE LOS INTEGRANTES DEL COCODE DEL CANTÓN LAS TEJAS ALDEA LOS REGADILLOS MUNICIPIO DE CHIANTLA**", desarrollado en los meses de enero a junio del año 2012.

Al mismo tiempo manifiesto que la estudiante realizó su práctica cumpliendo con los requerimientos establecidos por la Universidad y el centro de práctica, habiendo llenado así las expectativas de ésta tutoría, razón por la cual se da por **APROBADA** dicha práctica.

Atentamente:

F.   
Licda. Ybeth Helen de León Cajas  
Tutora de PPS





Universidad  
Rafael Landívar

Tradición Jesuita en Guatemala

Facultad de Ciencias Políticas y Sociales

Facultad de Ciencias Políticas y Sociales

Secretaría Académica

Teléfono: (502) 2426 2626 Exts. 2372 / 2373 / 2374

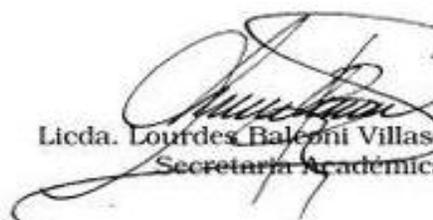
Fax: (502) 2426 2626 Ext. 2369

Campus Central, Vista Hermosa III, Zona 16

Guatemala, Ciudad. 01016

Habiendo sido aprobado el Informe Final de Práctica Profesional Supervisada de **Claudia de Jesús del Valle Hernández**, estudiante de la Licenciatura en Trabajo Social con énfasis en Gerencia del Desarrollo, esta Secretaría Académica autoriza la impresión del mismo, titulado: "Mejorar el funcionamiento y participación de los integrantes del COCODE del Cantón las Tejas Aldea los Regadillos Municipio de Chiantla"; requisito previo de Graduación como **Trabajadora Social** en el Grado Académico de LICENCIADA.

Dado en Guatemala, a los veinticinco días del mes de febrero del año dos mil trece.

  
Licda. Lourdes Balceri Villaseñor  
Secretaría Académica



## **Dedicatoria**

Agradezco a Dios por haberme permitido a culminar una meta más de mi vida en el rango académico.

A la Universidad Rafal Landívar por brindarme la experiencia a través de los procesos de educación superior.

A los integrantes del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos del Municipio de Chiantla Huehuetenango por haberme dado la confianza de aportar un proyecto social que beneficiara a dicha comunidad.

A mi familia por incentivar cada paso a de mi carrera hasta llegar a su culminación. Especialmente a mi hija Arleth Geovanna Chicas del Valle, por la paciencia y tiempo brindado en el desarrollo de la misma.

## ÍNDICE

CONTENIDO	PAGINAS
<b>INTRODUCCIÓN.</b>	
<b>PLAN GENERAL DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL SUPERVISADA</b>	<b>1</b>
<b>1. MARCO COMUNITARIO</b>	<b>1</b>
1.1 Naturaleza y áreas de proyección	1
1.2 Ubicación.	3
1.3 Tamaño y cobertura.	3
1.4 Estructura organizativa.	5
1.5 Visión, misión, estrategias de trabajo y programas.	6
<b>2. ANÁLISIS SITUACIONAL</b>	<b>7</b>
2.1 Problemas generales.	7
2.2 Red de actores regionales vinculados al área.	9
2.3 Demandas institucionales y poblacionales.	10
2.4 Proyectos futuros o visión proyectiva de la institución.	11
<b>3. ANÁLISIS ESTRATÉGICO</b>	<b>11</b>
3.1 Identificación de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades del problema central (FODA)	12
3.2 Identificación de estrategias de acción	14
3.3 Definición del área de intervención.	16
3.4 Propuestas de proyectos de intervención.	17
3.5 Priorización del proyecto de intervención.	18
3.6 Resultados esperados del proyecto.	18
3.7 Alcances y límites.	18
<b>4. PROYECTO DE INTERVENCIÓN</b>	<b>19</b>
4.1. Ficha técnica del proyecto	19
4.2. Descripción del proyecto.	21
4.2.1 <b>Ámbito Institucional, Social, Político y Cultural en el que se inserta</b>	<b>21</b>
4.2.2 <b>Plan o programa en que se inserta.</b>	<b>22</b>

<b>4.2.3</b>	<b>Justificación del proyecto</b>	<b>22</b>
<b>4.2.4</b>	<b>Objetivos específicos del proyecto</b>	<b>23</b>
<b>4.2.5</b>	<b>Población destinataria y resultados previstos</b>	<b>23</b>
<b>4.2.6</b>	<b>Fases del proyecto</b>	<b>24</b>
<b>4.2.7</b>	<b>Cronograma</b>	<b>26</b>
<b>4.3.</b>	<b>Entorno Externo e Interno</b>	<b>30</b>
<b>4.3.1</b>	<b>Posición del Proyecto en la Organización Interna</b>	<b>30</b>
<b>4.3.2</b>	<b>Funciones específicas de la estudiante y de otros involucrados</b>	<b>30</b>
<b>4.3.3</b>	<b>Coordinación interna</b>	<b>30</b>
<b>4.3.4</b>	<b>Coordinación externa</b>	<b>31</b>
<b>4.3.5</b>	<b>Incidencia del proyecto en la región</b>	<b>31</b>
<b>4.3.6</b>	<b>Implicaciones éticas a considerar</b>	<b>31</b>
<b>4.3.7</b>	<b>Identificación de conflictos que el desarrollo del proyecto puede provocar y la propuesta del manejo de los mismos.</b>	<b>32</b>
<b>4.4.</b>	<b>Recursos y Presupuesto</b>	<b>32</b>
<b>4.4.1</b>	<b>Recursos técnicos y humanos</b>	<b>32</b>
<b>4.4.2</b>	<b>Recursos materiales y monetarios</b>	<b>33</b>
<b>4.4.3</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>33</b>
<b>4.5.</b>	<b>Monitoreo y evaluación del proyecto</b>	<b>34</b>
<b>4.5.1</b>	<b>Indicadores específicos</b>	<b>34</b>
<b>4.5.2</b>	<b>Indicadores generales</b>	<b>35</b>
<b>5.</b>	<b>Presentación de Resultados Obtenidos</b>	<b>35</b>
<b>5.1</b>	<b>Resultados no previstos</b>	<b>53</b>
<b>6.</b>	<b>Análisis de resultados</b>	<b>54</b>
<b>7.</b>	<b>Plan de Sostenibilidad</b>	<b>67</b>
<b>8.</b>	<b>Conclusiones</b>	<b>84</b>
<b>9.</b>	<b>Recomendaciones</b>	<b>85</b>
<b>10.</b>	<b>Marco Conceptual</b>	<b>86</b>
<b>11.</b>	<b>Bibliografía</b>	<b>94</b>
<b>12.</b>	<b>ANEXOS</b>	<b>96</b>

## **RESUMEN EJECUTIVO**

La Práctica Profesional Supervisada de la Carrera de Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo fue realizada en COCODE del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla, Huehuetenango, donde se trabajó lo siguiente:

### **Marco Institucional**

Permitió conocer la institución, sus programas de trabajo, su ámbito y las demandas de la misma.

### **El Análisis Situacional**

Consistió en realizar el diagnóstico participativo para conocer la problemática que afronta el COCODE del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla, para el efecto se aplicó la técnica del árbol de problemas y objetivos, donde se detectó el problema central de la institución.

### **Análisis Estratégico**

En este se aplicó la técnica del FODA, al COCODE el cual permitió buscar las estrategias de acción indicadas para dar solución y se identificaron los posibles áreas de intervención del cual se seleccionó el proyecto: “MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO Y PARTICIPACIÓN DE LOS INTEGRANTES DEL COCODE DEL CANTON LAS TEJAS ALDEA LOS REGADILLOS DEL MUNICIPIO DE CHIANTLA”.

### **El Proyecto De Intervención**

Describe las características de su perfil y se ejecutará por fases hasta ver concluido los productos esperados con el programa específico de monitoreo y evaluación de actividades.

### **El Marco Teórico Conceptual**

Se fue construyendo al iniciar la Práctica Profesional Supervisada -PPS- para aplicar términos que deben ajustarse a los conocimientos adquiridos por las personas con quienes se trabaja, con el propósito de que hombres y mujeres se apropien y manejen conceptos, criterios y herramientas acordes al proceso de desarrollo humano.

## INTRODUCCIÓN

La Universidad Rafael Landívar, crea la carrera de Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo, con el fin de formar personal capacitado que pueda proyectarse y contribuir a la reconstrucción del tejido social del País. Como fase complementaria del el proceso de formación académica, se realiza la Práctica Profesional Supervisada, la que permite que la o el estudiante ocupe espacios profesionales en diferentes Instituciones y comunidades, con el objeto de relacionar la teoría con la práctica, proceso que se realiza con el Consejo Comunitario de Desarrollo de la Aldea Las Tejas del municipio de Chiantla, departamento de Huehuetenango.

Durante la ejecución de la Práctica Profesional Supervisada se realizan los siguientes pasos y contenidos:

Marco institucional que está constituido por la naturaleza, áreas de proyección, ubicación, tamaño y cobertura geográfica, estructura organizativa, visión, misión estrategias de trabajo y programas del centro de práctica.

Análisis situacional del área de proyección del centro de práctica donde se identifican problemas generales, actores vinculados al área, demandas institucionales y poblacionales así como los proyectos futuros o visión proyectiva de la institución. Este permite conocer la situación actual del área de intervención, con la finalidad de identificar las necesidades latentes del centro de práctica, para luego hacer un análisis de priorización de necesidades, tomando en cuenta las causas y efectos del mismo.

El análisis estratégico permite identificar el área de intervención y los posibles proyectos a intervenir en el centro de práctica, para su elaboración fue utilizada la técnica de FODA, la técnica de lluvia de ideas; tomando en cuenta la participación de los involucrados del área de intervención, en el cual se identifican estrategias para potencializar las fortalezas, minimizar las debilidades, aprovechar mejor las oportunidades y neutralizar las amenazas existentes.

El proyecto de Intervención **“MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO Y PARTICIPACIÓN DE LOS INTEGRANTES DEL COCODE DEL CANTOÓN LAS TEJAS ALDEA LOS REGADILLOS MUNICIPIO DE CHIANTLA”** describe las generalidades del proyecto como lo son: los objetivos, justificación del proyecto, la descripción, beneficiarios, presupuesto, incidencia, proyección social y sostenibilidad del mismo.

En la presentación de resultados se detallan como se alcanzaron las metas contempladas según la intervención organizacional que se tuvo a lo largo de la ejecución del proyecto y de conformidad con los objetivos previstos.

El análisis de resultados contempla el impacto que causaron los resultados en la población beneficiada de acuerdo a los ámbitos sociales, económicos, culturales, políticos, ambientales entre otros.

El Plan de Sostenibilidad es la garantía del proyecto ya que en el se deja plasmado una guía que dará seguimiento a las demandas poblacionales del proyecto que se ejecutó, con la finalidad de encausar el desarrollo local que se está promoviendo en la institución que brindo espacio para hacer el proyecto social.

El marco teórico conceptual está construido alrededor de la participación ciudadana que se requiere para que el COCODE del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla Departamento de Huehuetenango, pueda alcanzar el desarrollo organizativo y administrativo que la Ley de Consejos de Desarrollo estima para el beneficio de las propias comunidades.

Si bien es cierto en las comunidades se pueden realizar proyectos enfocados en las distintas áreas que las comunidades de nuestro país necesita, en este caso se realizó un proyecto social que va encaminado a Mejorar el funcionamiento y Participación de los Integrantes del COCODE del Cantón Las tejas, aldea Los Regadillos municipio de Chiantla Departamento de Huehuetenango.

Este proyecto pretende hacer funcionar a las Comisiones de Trabajo en cuanto al Empoderamiento y Procesos de Desarrollo Local que van ligados hacia una Participación Ciudadana que brinde las oportunidades necesarias para mejorar la calidad de vida de los habitantes de la comunidad, fomentando un desarrollo equitativo y sostenible que cause impacto en las comunidades aledañas y tenga una incidencia dentro de las autoridades municipales.

## **PLAN GENERAL DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL SUPERVISADA**

### **1. MARCO COMUNITARIO**

Descripción de la institución

El Sistema de Consejos de Desarrollo es el espacio de relación y encuentro ciudadano multiétnico, multilingüe y pluricultural, que permite a todos los habitantes del país su participación propositiva en la toma de decisiones para la organización, coordinación y planificación del desarrollo integral de sus comunidades, municipios, departamentos, regiones y la nación. El sistema respeta, reconoce y garantiza el ejercicio y desarrollo de los valores materiales, sociales, espirituales y las formas de organización de las culturas maya, xinca, garífuna y no indígena.

Asimismo, el Sistema de Consejos de Desarrollo permite la instauración de un diálogo armonioso entre las diferentes culturas y la participación activa de las diversas comunidades para coadyuvar a fortalecer la unidad nacional.

El Sistema de Consejos de Desarrollo urbano y Rural tiene como atributos, la organización y coordinación de la administración pública en el marco de la cooperación y participación en la toma de decisiones pues se organizarán en estructuras flexibles y adaptables a la personalidad pluricultural de la nación, a fin de compartir propuestas, recursos, metas y valores.

#### **1.1 Naturaleza y áreas de proyección**

##### **Naturaleza**

Los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- son el medio principal de participación de la población maya, xinca, garífuna y la no indígena, en la gestión pública para llevar a cabo el proceso de planificación democrática del desarrollo, tomando en cuenta principios de unidad nacional, multiétnica, pluricultural y multilingüe de la nación guatemalteca. Los COCODES tienen como fin primordial ser la voz y el voto de las comunidades a través de la toma de decisiones, gestión, desarrollo y participación ciudadana incluyendo a jóvenes, mujeres y grupos con habilidades diferentes para estar institucionalizados en los diferentes ámbitos como lo son el político, social, económico, cultural y ambiental.

El Consejo Comunitario De Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla no es la excepción, pues se encuentra legalmente inscrito en el libro de personerías jurídicas de la municipalidad y pasa a formar parte del Consejo Comunitario De Desarrollo -COCODE- de segundo nivel de la microrregión 3, designado por la Dirección Municipal de Planificación y aprobado por la asamblea general integrada por representantes de todos los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- de la cabecera municipal de Chiantla.

### **Áreas de proyección**

**Organización:** Cada uno de los miembros de la comunidad está organizado de acuerdo a los tres sectores que tiene el lugar y son convocados o informados de las actividades o reuniones que se realicen.

**Infraestructura:** El órgano de coordinación busca la forma de ir mejorando las áreas de acceso para llegar a la comunidad a través del refuerzo de las hamacas y espacios vehiculares con el apoyo de los miembros del lugar ya que en temporadas de invierno el río Selegua es un obstáculo para el paso de los habitantes de la comunidad hacia el municipio de Chiantla y viceversa.

**Educación:** Se apoya el área escolar según sean las necesidades más urgentes como el traslado de Becas escolares del municipio a la comunidad, arreglo de drenajes para los servicios sanitarios, uso del salón comunal para actividades planificadas por los maestros, alquiler de un terreno para el funcionamiento del huerto escolar, que es trabajado por los alumnos de cuarto, quinto y sexto grado en coordinación con docentes y padres de familia.

**Deporte:** La comunidad planifica cuadrangulares de futbol donde participan jóvenes y adultos, para promover el desarrollo económico en beneficio de sus habitantes, ya que otras comunidades cercanas llegan a participar y a consumir de lo que ahí se vende en cada tarde deportiva.

**Seguridad:** Existen patrulleros que son los encargados de velar por la seguridad de la comunidad, estos grupos están organizados por sus líderes y están ubicados según las viviendas que tiene la aldea. Cada grupo coordina para hacer sus respectivos turnos diariamente y fines de semana.

Transporte: Actualmente solo se cuenta con un microbús y una camioneta que transporta a los habitantes de la aldea hacia el municipio de Chiantla teniendo en cuenta que solo funciona en la temporada de verano.

## **1.2 Ubicación**

El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla se encuentra ubicado en la parte sur poniente de la cabecera municipal de Chiantla, es una de las aldeas rurales que forma parte de la microrregión 3 de la cabecera municipal de Chiantla, su territorio es sumamente boscoso ya que cuenta con la riqueza de flora y fauna, está situada a cuatro kilómetros del municipio de Chiantla y a siete kilómetros de la cabecera Departamental de Huehuetenango. Colinda al norte con la aldea Chuscaj, aldea los Regadillos y el río Selegua, al sur con el Terrero zona 4 de la cabecera departamental de Huehuetenango, al este con la cabecera municipal de Chiantla y el río Corona, al oeste con la aldea El Carpintero. Las vías de acceso no son transitables todo el año y para poder hacerlo en invierno es necesario utilizar vehículo de doble tracción, moto o a pié.

## **1.3 Tamaño y cobertura.**

### **Tamaño**

El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla, está formado por seiscientos sesenta y tres habitantes ubicados proporcionalmente en ciento nueve familias dentro de los que podemos mencionar: hombres, mujeres, niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos mayores.

Está integrado por una asamblea comunitaria general, un órgano de coordinación, seis comisiones de trabajo y un alcalde auxiliar.

El órgano de coordinación está conformado por trece integrantes con los cargos siguientes:

### **Cargos del órgano de coordinación:**

- Presidente
- Vicepresidente
- Tesorero
- Pro-Tesorero
- Secretario
- Vocal

### **Comisiones de Trabajo:**

- Comisión de Infraestructura
- Comisión de Educación
- Comisión de Ambiente y Recursos Naturales
- Comisión de Mujer y Juventud
- Comisión de Cultura y Deportes
- Comisión de Salud

### **Alcalde Auxiliar**

#### **Cobertura**

La cobertura del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla tiene un total de seiscientos sesenta y tres habitantes no indígenas ubicados entre hombres y mujeres que de acuerdo a datos proporcionados por el centro de salud, se encuentran representados y distribuidos de la siguiente manera:

<b>Descripción</b>	<b>Edad</b>	<b>Cantidad</b>
Niños	Menos de un año	24
Niños	1 año	16
Niños	2 años	18
Niños	3 años	18
Niños	4 años	17
Niños	5 a 9 años	99
Adolescentes	9 a 20 años	187

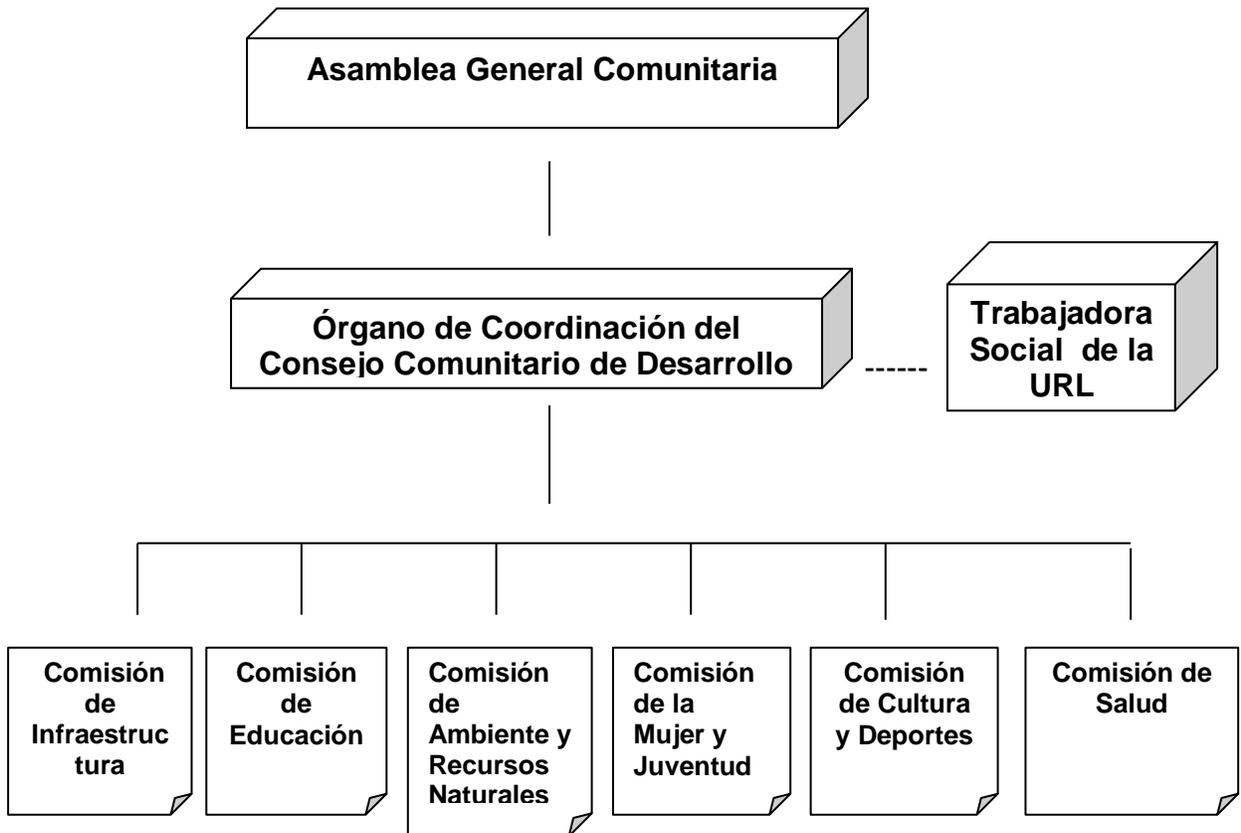
Adultos	20 a 49 años	211
Adulto mayor	49 y más años	73
Escolares	6 a 14 años	176
Escolares de Básico	15 a 18 años	21
Escolares de Fin de Semana	19 a 54 años	219

Los datos anteriormente mencionados fueron tomados de la Secretaria General de Planificación -SEGEPLAN-

Geográficamente el Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla tiene una extensión territorial de 1km. 828,500 metros cuadrados.

#### 1.4 Estructura organizativa.

### ORGANIGRAMA DEL CONSEJO COMUNITARIO DE DESARROLLO CANTÓN LAS TEJAS CHIANTLA <sup>1</sup>



<sup>1</sup> Órgano de Coordinación del COCODE: Libro de Actas No. 1 2011

## **1.5 Visión, misión, estrategias de trabajo y programas.**

### **Misión**

Organizar y coordinar la administración comunitaria mediante la formulación de políticas de desarrollo cimentadas en la participación ciudadana, equidad de género, auditoría social, solidaridad, transparencia, honestidad y democracia equitativa con programas de desarrollo integral que beneficien a la población.<sup>2</sup>

### **Visión**

Contar con un Órgano de Coordinación multidisciplinario en las diferentes comisiones de trabajo comprometido a promover la calidad de vida de las y los habitantes y generando un alto nivel ético en la toma de decisiones creativas e innovadoras coordinando con el Consejo Comunitario De Desarrollo -COCODE- de la comunidad.<sup>3</sup>

### **Estrategias de trabajo**

- Comunicación constante entre los miembros del órgano de coordinación para el mejor desempeño de sus obligaciones y responsabilidades en las diferentes áreas de trabajo.
- Convocar a asambleas generales para detallar informes sobre la labor que realiza el órgano de coordinación e identificación de necesidades.
- Identificación y ubicación de las entidades públicas del municipio para poder solicitar orientación y apoyo sobre cualquier trámite en beneficio de la comunidad.
- Participación del órgano de coordinación en las asambleas generales realizadas por el Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE- para estar informados e incluyentes en la toma de decisiones a nivel municipal.
- Dar a conocer las propuestas prioritarias de las necesidades del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- al Consejo Municipal de Desarrollo
  - -COMUDE- para que sean tomadas en cuenta.

---

<sup>2</sup> COCODE. Reunión de creación y aprobación.

<sup>3</sup> COCODE. Reunión de creación y aprobación.

- Gestión hacia los organismos gubernamentales y no gubernamentales del municipio de Chiantla o del departamento de Huehuetenango para la ejecución de sus proyectos.

## **Programas**

- Infraestructura: Encargada de velar por el mantenimiento de caminos en mal estado, refuerzo y mantenimiento de las hamacas comunales, escuela y viviendas de la comunidad.
- Reforestación: Vela por la reforestación de predios comunales con árboles de rápido crecimiento como ciprés, aliso y eucalipto que facilitan la captación de leña para cocción de alimentos.
- Saneamiento ambiental: Encargada de velar por la no contaminación del río Selegua y las fuentes de agua para consumo de la comunidad.
- Asistencia técnica y capacitación: Responsable de velar porque hombres y mujeres de la comunidad reciban nuevos conocimientos sobre temas importantes como: derechos humanos, participación, proyectos productivos y organización.

## **2. ANÁLISIS SITUACIONAL**

El análisis situacional fue realizado en base a la información recaudada a través de la técnica de observación, entrevistas, reuniones de consulta con el órgano de coordinación quienes manifestaron interés en trabajar con el tema de participación ciudadana en la comunidad de Las Tejas.

Para las reuniones de trabajo se utilizaron las técnicas participativas Lluvia de Ideas, Árbol de Problemas y Objetivos para el análisis de causas y efectos del problema central detectado.

### **2.1 Problemas generales.**

- Los habitantes de la comunidad no cuentan con un predio propio para enterrar a sus muertos.
- En la temporada de invierno el río crece inmediblemente y pone en riesgo la integridad de los habitantes.

- El servicio del agua en el salón comunal es escaso.
- El aporte económico municipal para el balastro de los caminos comunales es urgente.
- Pocos recursos para mantenimiento de los puentes peatonales por los miembros de la comunidad.
- El paso vehicular que conduce a la escuela de la comunidad está en mal estado.
- Existe inseguridad del predio escolar.
- La mayoría de familias viven en construcciones de baja calidad.
- Poca asistencia de la población estudiantil a la escuela por temor al crecimiento del río.
- Poca participación de las mujeres en la toma de decisiones en la comunidad.
- Inasistencia de los jóvenes en asambleas generales o actividades sociales.
- Tala inmoderada de árboles para el uso propio de los habitantes.
- Reorganización del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- en base a la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural.
- Hay dificultad en el traslado de los enfermos de la comunidad para recibir la asistencia médica correspondiente.
- Desconocimiento de las funciones internas y externas del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de la comunidad.
- Dificultad de traslado de las propuestas prioritarias del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- al Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-.
- Deficiente funcionamiento y fortalecimiento de las comisiones de trabajo del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-.
- Escasa incidencia de los habitantes que cuentan con habilidades de participación porque trabajan fuera de la comunidad.

### **Problema central**

“Deficiente funcionamiento y fortalecimiento de las comisiones de trabajo y del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla”.

A este problema central se le realizó el ejercicio de análisis de causas y efectos por medio del árbol de problemas y objetivos. (Ver anexos)

## **2.2 Red de actores regionales vinculados al área.**

### **Actores Locales:**

- Escuela Oficial Rural Mixta -EORM- Las Tejas
- La iglesia Católica
- Iglesia Evangélica
- Consejo de padres de familia.
- Comité de agua potable.
- Alcaldía Comunitaria

### **Actores Municipales:**

- El Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-
- Oficina Municipal de la Mujer -OMM-
- Dirección Municipal de Planificación -DMP-
- La Municipalidad.
- Asociación Mujer tu puedes.
- Centro de salud.
- Coordinación técnica administrativa de educación -CTA-
- Policía Nacional Civil –PNC -

### **Actores Departamentales:**

- Consejo Departamental de Desarrollo -CODEDEH-
- Secretaria Presidencial de la Mujer -SEPREM-
- Oficina Nacional de la Mujer -ONAM-
- Secretaría General de Planificación -SEGEPLAN-
- Dirección Departamental de Educación
- Instituto Nacional de Estadística -INE-
- Centro de Estudios de Información de la Frontera Guatemalteca -CEDFOG-

### **Actores Nacionales:**

- Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural -CONADUR-
- Comisión Nacional de Reducción de Desastres -CONRED-
- Instituto Nacional de Bosques -INAB-
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA-

## **2.3 Demandas institucionales y poblacionales.**

### **Institucionales**

- Capacitaciones para los diferentes actores del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla sobre las Leyes de Participación Ciudadana y Desarrollo Local.
- Capacitaciones para los integrantes del órgano de coordinación sobre gestión y desarrollo.
- Reingeniería del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla con nuevos integrantes en las comisiones de trabajo.
- Acreditación del órgano coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla en el registro civil.
- Capacitación sobre proceso administrativo los integrantes del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Fortalecimiento al órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla en aspectos organizativos.

### **Poblacionales**

- Mejoramiento de accesos vehiculares del lugar.
- Participación de las mujeres dentro de la organización del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

- Reforestación dentro de los predios o terrenos comunales.
- Participación del Órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla dentro del Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-
- Fortalecer la transparencia y capacidad de gestión del órgano de coordinación.
- Mayor funcionamiento de las comisiones de trabajo conformadas en el órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla la Oficina Municipal de la Mujer -OMM- y el Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-
- Que el órgano de coordinación trabaje sin preferencias de sectores.
- Que el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla coordine acciones estratégicas con las nuevas autoridades municipales nombradas.

#### **2.4 Proyectos futuros o visión proyectiva de la institución.**

- Organización del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla sobre un eje de participación ciudadana y construcción de la Ciudadanía.
- Organización y participación ciudadana del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de segundo nivel de la región 3 del municipio de Chiantla.
- Construcción de un puente vehicular que beneficie a los habitantes de la comunidad.
- Formar a grupos de mujeres para que integren la red municipal de mujeres de la Oficina Municipal de la Mujer -OMM-
- Construcción de un puesto de salud que sea accesible para cubrir emergencias de la Aldea Las Tejas.

### **3. ANÁLISIS ESTRATÉGICO**

Para saber cuáles son los factores internos y externos que influyen positiva o negativamente en el desarrollo del Consejo Comunitario de Desarrollo de la comunidad de las Tejas, se utilizó la técnica del (FODA) que sirvió para detectar las debilidades,

amenazas, fortalezas y oportunidades que existen en el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos municipio de Chiantla como organización y la comunidad.

### 3.1 Identificación de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas del problema central (FODA)

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Actualmente el órgano de coordinación cuenta con la integración de los trece miembros.</li> <li>2. La comunidad cuenta con diferentes organizaciones sociales que brindan ayuda a la población.</li> <li>3. Dentro de la comunidad se cuenta con personas profesionales a nivel diversificado y universitario.</li> <li>4. La comunidad actualmente está organizada.</li> <li>5. La seguridad que tiene la aldea Las Tejas está debidamente conformada de acuerdo a los sectores de los habitantes.</li> <li>6. La comunidad cuenta con producción de teja, ladrillo y cal que da trabajo e ingresos a los mismos habitantes de la comunidad.</li> <li>7. La comunidad cuenta con centro educativo en sus dos niveles pre primario y primario en beneficio de la niñez existente.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apoyo de la Oficina Municipal de la Mujer -OMM- en la formación de grupos de mujeres para lograr la participación de las mismas.</li> <li>2. Autoridades de Educación toman en cuenta el centro educativo de la comunidad para que jóvenes que estudian magisterio puedan realizar prácticas.</li> <li>3. Instituciones gubernamentales y no gubernamentales brindan apoyo a la comunidad</li> <li>4. Realizar proyectos para aprovechar la riqueza de flora y fauna que permite realizar actividades de convivencia en beneficio de la comunidad.</li> <li>5. Tener representación activa del órgano de coordinación en los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- que integran la región tres del municipio de Chiantla.</li> <li>6. Formar a las personas en el manejo adecuado de proyectos productivos.</li> <li>7. Recibir apoyo del Instituto Nacional</li> </ol>

<p>8. El COCODE cuenta con las ayudas de seminaristas que brindan beneficio a la comunidad.</p> <p>9. El órgano de coordinación cuenta con 6 comisiones de trabajo nombradas</p>	<p>de Bosques -INAB- para el manejo del recurso bosque con planes de reforestación.</p> <p>8. Contar con mayor apoyo de la Dirección Municipal de Planificación -DMP- y el Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE- en la gestión de proyectos.</p> <p>9. Coordinar y recibir mayor apoyo de instituciones que trabajan con participación ciudadana en el municipio de Chiantla y la región.</p>
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<p>1. Poca participación en la toma de decisiones a nivel de asamblea general.</p> <p>2. Poca participación de la comunidad en la asistencia de reuniones convocadas por el órgano de coordinación del COCODE.</p> <p>3. Existe una rivalidad muy marcada dentro de los tres sectores que divide a la comunidad.</p> <p>4. La participación de los jóvenes en la asistencia de reuniones convocadas por el COCODE es muy deficiente.</p> <p>5. A pesar que hay presencia de las mujeres en las reuniones, para la</p>	<p>1. Las crecientes aguas del río Selegua en temporada de invierno imposibilita el paso de los habitantes al municipio de Chiantla.</p> <p>2. El uso de letrinas y drenajes a flor de tierra no permiten un saneamiento adecuado para los beneficiarios de la comunidad.</p> <p>3. Para las autoridades municipales, la Aldea las Tejas está catalogada como zona roja del municipio.</p> <p>4. La tala inmoderada de árboles que se tiene en la comunidad.</p> <p>5. Inseguridad sobre la carretera que conduce de la aldea a la cabecera departamental de Huehuetenango.</p> <p>6. La contaminación del río Selegua afecta fuertemente a las personas</p>

<p>toma de decisiones es muy débil la participación.</p> <p>6. Poca convivencia y comunicación entre los miembros de la comunidad.</p> <p>7. Anteriormente el órgano de coordinación funcionaba con cinco personas y no se tenía conocimiento sobre la integración de los trece integrantes.</p> <p>8. Poco interés de los miembros de la comunidad para realizar acciones que mejoren la calidad de vida de la comunidad.</p>	<p>que se abastecen de agua para consumo.</p> <p>7. El trabajo forzado que tiene una parte de la niñez de la comunidad.</p> <p>8. La división política partidista de la comunidad afectará a la comunidad en el cambio de autoridades ediles.</p> <p>9. Las preferencias por beneficiar a un solo sector puede afectar directamente a toda la Aldea.</p> <p>10. Si las nuevas autoridades no son parciales, políticamente la comunidad puede salir afectada.</p>
--	--

### 3.2 Identificación de estrategias de acción

Para poder hacer la identificación de estrategias claras y definidas de acción del proyecto de intervención, se aplicó la técnica denominada MINI-MAX a los resultados del FODA ya planteado, dejando los siguientes resultados concretos:

#### **Estrategia para Maximizar tanto las Fortalezas como la Oportunidades.**

1. Impulsar el proceso de formación técnica y administrativa a los diferentes actores del COCODE, utilizando herramientas gerenciales y métodos participativos de educación no formal. Lo importante es hacer el intercambio directo de experiencias entre líderes y lideresas de la comunidad y los facilitadores de organismos institucionales que apoyan la participación ciudadana con sus programas y proyectos. ( F1, F2, F7, F8; O1, O2, O3, O7)
2. Fortalecer la organización como Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- con asistencia técnica social y capacitaciones ya que es considerado un espacio directo de participación de sus integrantes por lo tanto el consejo debe ser fortalecido para que sea sostenible por sus miembros integrantes. ( F3, F4, F5, F7; O4, O5, O6)

### **Estrategia para Maximizar las Fortalezas y Minimizar las Amenazas**

1. Fortalecimiento, Consolidación y reestructuración mediante los ejercicios de análisis (Institucional y Situacional) las capacidades propias de los integrantes de los diferentes órganos internos del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla ( F1, F4, F5; A3, A4, A8)
2. Mejorar la voluntad de servicio que impera en la organización del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla para propiciar su buen funcionamiento, el cual puede contribuir a la estabilidad socio económico y política de la comunidad. ( F1, F3, F5; A4, A6)

### **Estrategia Minimizar las Debilidades y Maximizar las Oportunidades**

1. Implementar un programa permanente de capacitación sobre el que hacer del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla. con un Manual de Funciones, Agenda de Trabajo, Cartera de Proyectos y Módulos de capacitación, para lograr eficazmente el desarrollo social de la comunidad. (D1, D2, D3, D4; O1, O2, O3)
2. Desarrollar un programa intensivo de formación sobre participación ciudadana e incidencia política, dirigido a los líderes de la comunidad, dejando resultados a corto plazo. ( D5, D5, D6; O4, O5, O6, O7)

### **Estrategia para Minimizar tanto las Amenazas como las Debilidades**

1. Aplicar normas internas y asignar responsabilidades a los diferentes integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla para propiciar la participación de hombres y mujeres en igualdad de condiciones. ( A1, A3, A8; D1, D2, D3, D4, D5, D7, D8)
2. Impulsar y diseñar métodos adecuados de formación y orientación para los diferentes actores del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla en aspectos de salud y medio ambiente. (A2, A3, A6, A7; D4, D5, D6, D7).

### 3.3 Definición del área de intervención.

Luego de haber analizado la situación en la que se encuentra el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas del municipio de Chiantla, Se definen cuatro posibles áreas de intervención que son: Organizativa, Administrativa Educativa e infraestructura que redundan en el fortalecimiento de la participación ciudadana establecida en los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural.

El objetivo es que el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla mejore su nivel de participación y conocimientos en cuanto a su que hacer, la presentación de propuestas de acción, se realiza con el fin de que tengan una mejor visión de desarrollo presentando proyectos por cada posible área de intervención

No	Áreas de acción estratégica	Proyectos
1	Organizativa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participación ciudadana para el desarrollo local del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.</li><li>• Organización Comunitaria y los retos del Desarrollo.</li><li>• Fortalecimiento del órgano de coordinación y comisiones de trabajo nombradas, con participación ciudadana de hombres y mujeres de la comunidad</li><li>• Organización social y Gestión para su Desarrollo.</li></ul>
2	Administrativa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fortalecer la Participación Ciudadana del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.</li><li>• Líderes y Lideresas que integran la Organización Social de la Comunidad.</li><li>• Fortalecer al Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón</li></ul>

		Las Tejas Aldea Los Regadillos municipio de Chiantla en procedimientos administrativos.
3	Educativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de un programa de educación permanente no formal, dirigida al Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.</li> <li>• Educación Cívica y Formación para la vida Democrática del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.</li> </ul>
4	Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apertura y equipamiento de una sede local para mejor funcionamiento del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.</li> <li>• Construcción de la Alcaldía Comunitaria</li> </ul>

### 3.4 Propuestas de proyectos de intervención.

Los participantes seleccionaron los proyectos e hicieron las siguientes propuestas:

1. Fortalecimiento del órgano de coordinación y comisiones de trabajo nombradas, con participación ciudadana de hombres y mujeres de la comunidad.
2. Mejorar el Funcionamiento y Participación de los Integrantes del COCODE del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
3. Organización Social y Gestión para su Desarrollo.
4. Elaboración de un programa de educación permanente no formal, sobre organización y administración, dirigida al COCODE de la Aldea Las Tejas del municipio de Chiantla.
5. Líderes y lideresas que integran la Organización Social de la Comunidad.

### **3.5 Priorización del proyecto de intervención.**

Con los integrantes del órgano de coordinación y líderes y lideresas de la comunidad, se hizo la priorización del proyecto. El proyecto elegido por su viabilidad es el denominado **“Mejorar el Funcionamiento y Participación de los Integrantes del COCODE del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla”**.  
(Ver en anexos cuadro de viabilidad)

### **3.6 Resultados esperados del proyecto.**

- Un órgano de coordinación con capacidades de toma de decisiones en espacios de participación ciudadana y fortalecido en sus comisiones de trabajo.
- Elaborado el manual de funciones del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Fortalecimiento y formación del amplio conocimiento del órgano de coordinación sobre la ley de consejos de desarrollo, reglamento interno y organización comunal.
- Elaborada una cartera de proyectos
- Elaborado el Plan Operativo Anual 2012 del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos municipio de Chiantla.
- Integración del Consejo comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla de primer nivel al Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de segundo nivel.

### **3.7 Alcances y límites.**

Alcances

El proyecto alcanzó un cambio sistemático y progresivo de actitudes dentro del proceso de desarrollo de la comunidad.

- Realización del proyecto de intervención a entera satisfacción.
- Dejó la capacidad organizativa y administrativa entre los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

- Apoyo incondicional de los diferentes actores del Consejo comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Participación y asistencia de los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla en todas las actividades programadas del proyecto de intervención.
- Apoyo de las nuevas autoridades municipales del municipio de Chiantla.

### **Limites**

- Que no haya financiamiento para la realización del proyecto de intervención.
- Que no se cuente con apoyo institucional en la facilitación de los talleres de asistencia técnica y capacitación.
- Que se dé apatía por parte de uno de los sectores de la comunidad.

## **4. PROYECTO DE INTERVENCIÓN**

### **4.1. Ficha técnica del proyecto.**

Nombre del Proyecto

**Mejorar el Funcionamiento y Participación de los Integrantes del COCODE del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.**

### **Descripción del proyecto**

Este proyecto se encaminó a fortalecer y potencializar las capacidades de incidencia del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- en la promoción y defensa de las políticas de desarrollo integral comunitario del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos municipio de Chiantla departamento de Huehuetenango. Con la implementación del proyecto se logró la participación de hombres y mujeres en igualdad de condiciones y sin discriminación alguna, es fundamental que con esta coyuntura se ocuparon espacios de participación ciudadana ya sea en el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de Segundo Nivel, Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE- y la Oficina Municipal de la Mujer -OMM- del municipio de Chiantla.

**Objetivo general del proyecto**

Generar procesos de fortalecimiento para el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla relacionados con políticas de desarrollo, funciones y formación administrativa de las comisiones de trabajo.

**Área institucional a la que pertenece**

Este proyecto está inserto dentro del programa de Organización Social, especialmente en el área de fortalecimiento a la participación ciudadana del Consejo comunitario de desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de chiantla.

**Período de ejecución**

El proyecto tuvo una duración de 4 meses, comprendidos del 15 de enero al 15 de mayo 2012.

**Ubicación.**

Cantón: Las Tejas

Aldea: Los Regadillos

Municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango.

**Institución responsable**

Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

**Población Beneficiaria****Directos.**

Integrantes de los diferentes actores del Consejo Comunitario de Desarrollo del la Aldea Las Tejas aldea Los regadillos del municipio de Chiantla que cubre aproximadamente un número 663 beneficiarios.

## **Indirectos.**

La población de las diferentes comunidades aledañas al Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

Costo del proyecto. **Q. 27,598.48.**

## **4.2. Descripción general del proyecto**

El proyecto tuvo una duración de cuatro meses, el cual consistió en fortalecer conocimientos, destrezas y habilidades entre los integrantes de los diferentes actores del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla en el proceso de Participación ciudadana para el Desarrollo Local, al mismo tiempo dejó capacidades para realizar la gestión necesaria. Para el efecto se realizarán talleres de asistencia técnica y capacitación.

El proyecto buscó fortalecer e implementar mecanismos prácticos sobre temas y acciones puntuales basadas en un marco teórico conceptual: Participación Ciudadana, Leyes sociales, planificación, equidad de género, capacidades técnicas que planifiquen, formulen y gestionen proyectos de desarrollo en beneficio de la comunidad del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

Dicho proyecto contempló dejar herramientas gerenciales como: Manual de funciones, Plan operativo y cartera de proyectos que servirán de guía al desenvolvimiento del órgano de coordinación actual y el de futuras generaciones con miras a afrontar los retos del desarrollo local.

El proyecto también buscó mantener el proceso organizativo y mantuvo una relación directa de participación con el COCODE de segundo nivel.

### **4.2.1. Ámbito institucional, social, político y cultural en el que se inserta.**

Institucionalmente, el proyecto de intervención se llevó a cabo con la coordinación de los integrantes del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla quienes aceptaron la realización del proyecto, también se coordinará con instituciones vinculadas al área de participación ciudadana y que operan en el municipio de Chiantla y la región noroccidental de Huehuetenango.

Socialmente el proyecto se encaminó a buscar el desarrollo local con la participación de los actores del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla siendo estos íntegramente un ente de cambio tomando en cuenta la equidad de género, sin distinción de clase social, costumbres y tradiciones, con la finalidad de crear mejores condiciones de vida para la población de la comunidad de Las Tejas.

Políticamente el proyecto se enmarcó dentro del proceso que debe llevar el COCODE, basándose en la ley de Consejos de Desarrollo, ley de Descentralización y Código Municipal.

Culturalmente, el proyecto se dirigió al área comunitaria, en una comunidad donde la mayor parte de su población pertenece a la etnia no indígena, razón por cual en la ejecución de las actividades se respetarán las condiciones culturales de los participantes, como lo es el grado de escolaridad y horario de trabajo.

#### **4.2.2. Plan o programa en el que se inserta.**

El proyecto se insertó en el programa de organización y desarrollo local dentro de los ejes estratégicos y programas de trabajo del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos municipio de Chiantla establecido como centro de práctica y centro de intervención.

#### **4.2.3. Justificación del proyecto.**

De acuerdo con los resultados que se obtuvieron en el análisis de causas y efectos del árbol de problemas y objetivos, se pudieron establecer causas y sub causas que limitan el desarrollo organizacional y administrativo del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

En este sentido la Participación Ciudadana para el desarrollo local es un factor determinante para buscar el desarrollo comunitario, el cual exige políticas públicas dirigidas a responder a las demandas de la institución y la población.

La realización del proyecto ayudó a mejorar la participación, gestión, sensibilización y reflexión de los órganos internos del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla, también contribuirá al

buen funcionamiento, coordinación y el fortalecimiento de los mismos, quienes contaron con el respaldo de instancias de apoyo y la facilitación de recurso humano y materiales en los talleres de capacitación. Al mismo tiempo se estuvieron coordinando acciones para trabajar con el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de Segundo Nivel y aprovechar mejor los espacios de incidencia política.

#### **4.2.4. Objetivo específico del proyecto.**

- Fortalecer los procesos organizativos y administrativos dentro de los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla para lograr una participación ciudadana activa, basada en la convivencia e igualdad de oportunidades.

#### **4.2.5. Población destinataria y resultados previstos.**

Población destinataria:

La población directamente beneficiaria son los integrantes de los órganos internos del COCODE del Cantón Las Tejas del municipio de Chiantla Huehuetenango.

Resultados previstos

- Ver a la comunidad de Las Tejas encaminada a la participación ciudadana con capacidad en la toma de decisiones sabiendo cuales son las funciones y obligaciones del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los regadillos del municipio de Chiantla.
- Un órgano de coordinación fortalecido en sus diferentes cargos, funciones y obligaciones juntamente coordinado con las comisiones de trabajo propuestas por la comunidad.
- Fortalecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla a través de talleres de asistencia técnica y capacitaciones para lograr un amplio conocimiento sobre la ley de consejos de desarrollo, reglamento interno y organización comunal.
- Minimizar la rivalidad que existe entre los diferentes sectores de la comunidad para una mejor organización y convivencia.
- Cartera de proyectos elaborada y

- Plan Operativo Anual elaborado para el año 2012.
- Acreditación en la municipalidad del nuevo órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla y las comisiones de trabajo nombradas.

#### **4.2.6. Fases del Proyecto.**

Las fases del proyecto se diseñaron de tal manera que se pueda llevar un control específico para monitoreo y evaluación, por tal razón en cada fase se mencionan las actividades que se realizaron.

##### **Fase I: Preparatoria**

En esta fase se llevó a cabo la inducción correspondiente y la presentación del proyecto de intervención, se harán convocatorias, reuniones de consulta de trabajos y la planificación de las actividades de la propuesta de intervención.

- Preparación de material didáctico para presentaciones
- Elaboración de agendas de trabajo
- Elaboración de carteles de presentación.

##### **Fase II: Ejecución**

En esta fase se llevaron a cabo 3 talleres de formación y una reestructuración de los cargos y comisiones de trabajo de las comisiones de trabajo, los temas a impartir fueron:

- Taller de participación ciudadana con capacidad en la toma de decisiones.
- Taller para conocer y empoderarse sobre el rol que le corresponde a cada órgano interno, sabiendo cuales son las funciones y obligaciones como Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Reestructurar los diferentes cargos, funciones y obligaciones de las comisiones de trabajo propuestas por la comunidad y dejarlas debidamente fortalecidas.
- Taller de capacitación para lograr un amplio conocimiento del órgano de coordinación sobre las Leyes Sociales, reglamento interno y organización comunal.

### **Fase III: Consolidación**

Ésta fase se encaminó al desarrollo local con la participación de los integrantes del órgano de coordinación con un enfoque de sostenibilidad, para el cual se verificó la realización y cumplimiento de los siguientes productos terminados:

- La Cartera de Perfiles de Proyectos
- Manual de funciones del COCODE
- Plan Operativo Anual 2012

### **Fase IV: Complementaria**

Fase que consistió en la realización del monitoreo y evaluación de las actividades realizadas, hacer los reajuste para concretar mejor los resultados previstos.

- Se aplicó el método participativo de Evaluación Rural Participativa, por medio de preguntas directas dirigidas a los participantes.
- Revisión y aprobación de las herramientas generadas.

### **Fase V: Seguimiento y sostenibilidad**

En esta fase se identificaron los actores y se asignaron responsabilidades para desarrollar la sostenibilidad del proyecto de intervención.

- Realizar el Plan de Seguimiento y Sostenibilidad del proyecto de intervención, basado en el Plan Operativo Anual del año 2012.

### **Fase VI: Final**

En este periodo final, se imprimieron los productos generados, incluyendo el informe final de PPS, los cuales en actos especiales fueron entregados al Consejo Comunitario de desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla y a la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J.

### 4.2.7 Cronograma

No.	FASES Y ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN AÑO 2012																			
		ENE				FEB				MAR				ABRIL				MAYO			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
I	<p><b>PREPARATORIA</b></p> <p>En esta fase se llevó a cabo inducción convocatorias, reuniones de consulta de trabajos, planificación de las actividades de la propuesta de intervención.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Preparación de material didáctico para presentaciones</li> <li>➤ Elaboración de agendas de trabajo</li> <li>➤ Elaboración de carteles de presentación.</li> </ul>																				
II	<p><b>EJECUCIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ En esta fase se llevó a cabo 3 talleres de formación y una restructuración de los cargos y comisiones de trabajo, los temas a impartir son:</li> </ul>																				

	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Taller de participación ciudadana con capacidad en la toma de decisiones.</li> <li>➤ Taller para conocer y empoderarse sobre el rol que le corresponde a cada órgano interno, sabiendo cuales son las funciones y obligaciones como COCODE.</li> <li>➤ Reestructuración de los diferentes cargos, funciones y obligaciones de las comisiones de trabajo propuestas por la comunidad y dejarlas debidamente fortalecidas.</li> <li>➤ Taller de capacitación para lograr un amplio conocimiento del órgano de coordinación sobre las Leyes Sociales, reglamento interno y organización comunal.</li> </ul>															
III	<p><b>CONSOLIDACIÓN</b></p> <p>En esta fase se encaminó al desarrollo local con la participación de los integrantes del órgano de coordinación con un enfoque de sostenibilidad, para el cual se verificó la realización y cumplimiento de los siguientes productos terminados:</p>															



VI	<p>FINAL</p> <p>En este periodo final, se imprimieron los productos generados, incluyendo el informe final de PPS, los cuales en actos especiales serán entregados al Consejo Comunitario de desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos Municipio de Chiantla y la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J.</p>															
----	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



### **4.3. Entorno Externo e Interno**

#### **4.3.1 Posición del Proyecto en la Organización externa e Interna**

##### Externa

El proyecto se enfocó en el fortalecimiento de la Participación Ciudadana establecida en el sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, quienes son los responsables de brindar la asistencia técnica para su funcionamiento, bajo los enfoques transversales de Participación y desarrollo local.

##### Interna

El proyecto se insertó en el Consejo Comunitario de Desarrollo COCODE del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla quien tiene la responsabilidad de velar por el bienestar de su propia comunidad (sectores), formulando, gestionando y ejecutando proyectos de desarrollo social que orienta la inversión pública, enfocada al desarrollo local.

#### **4.3.2 Funciones específicas de la estudiante y de otros involucrados**

Se gestionó para dirigir y organizar todas las actividades de la ejecución del proyecto de intervención con el apoyo del Consejo Comunitario de desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla así mismo se buscaron alianzas estratégicas de apoyo con otras instituciones que brindaron asesoría técnica al Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-.

El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla debe incidir en las actividades del Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-, mantener comunicación directa con la Dirección Municipal de Planificación -DMP- y la Oficina Municipal de la Mujer -OMM-con el fin de presentar sus proyectos en tiempo para que entren a presupuesto del siguiente año.

#### **4.3.3 Coordinación interna**

Se coordinaron esfuerzos para la realización de actividades planificadas mediante asambleas generales, con integrantes del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla así mismo con la persona enlace y supervisora de la Práctica

Profesional Supervisada -PPS- de la Carrera de Licenciatura en Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J.

#### **4.3.4 Coordinación externa**

El proyecto se realizó por medio de gestiones y coordinación, entre la estudiante de Práctica Profesional Supervisada -PPS- de la Carrera de Licenciatura en Trabajo Social con Énfasis en Gerencia Del Desarrollo de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. y otras instituciones como Municipalidad de Chiantla, COMUDE, Dirección Municipal de Planificación, Oficina Municipal de la Mujer y el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación.

#### **4.3.5 Incidencia del proyecto en la región**

El proyecto se dirigió a beneficiar a los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla departamento de Huehuetenango; la incidencia será positiva ya que se realizó con el fin de obtener un buen desarrollo local con participación ciudadana de los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- por medio de asistencia técnica y talleres de capacitación. Esta experiencia puede servir de ejemplo a otros Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- del municipio de Chiantla que están en las mismas o en peores condiciones.

#### **4.3.6 Implicaciones éticas a considerar**

Se pudo notar la transparencia de actitudes que se ajustan a una realidad, en donde las decisiones fueron tomadas por los integrantes del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla en el cual se pondrá de manifiesto actitudes éticas en la ejecución de las actividades, tomando en cuenta la responsabilidad, compromiso, puntualidad, justicia, limpieza y respeto por la idiosincrasia y valores culturales de la comunidad y sus habitantes.

#### **4.3.7 Identificación de conflictos que el desarrollo del proyecto puede provocar y la propuesta del manejo de los mismos.**

En algunos casos se dieron la toma de dediciones individualistas por los integrantes del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla, la razón es de que existe divisionismo en el sector que está del otro lado del río, el cual significa un peligro para ellos y a veces se le imposibilita asistir a reuniones; esto puede causar desacuerdos para el desarrollo del proyecto.

Dicho problema fue solucionado, a través de una sensibilización a los integrantes del sector bajo como se le llama, e informarles que las actividades del proyecto se ejecutarán en época de verano, razón por la que no hay peligro de crecimiento del río. También se debe mantener una buena comunicación con ellos y buscando una participación equitativa de hombres y mujeres en igualdad de condiciones.

#### **4.4. Recursos y Presupuesto**

##### **4.4.1 Recursos técnicos y humanos**

###### **Técnicos.**

Computadora

Impresora

Cañonera

Retroproyector

Cámara fotográfica

###### **Humanos.**

Capacitadores o facilitadores de apoyo de otras instituciones.

Integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

Supervisor de la Práctica Profesional Supervisada -PPS- de la Carrera de Licenciatura en Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J.

Persona enlace del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

Estudiante de Práctica Profesional supervisada -PPS- de la Carrera de Licenciatura en Trabajo Social con Énfasis en Gerencia Del Desarrollo de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González De Santa Cruz S.J.

#### 4.4.2 Recursos materiales y monetarios

Para el desarrollo del proyecto de intervención se utilizaron: El Código Municipal, La Ley de Descentralización, La Ley de Consejos de Desarrollo, El Reglamento de la Práctica Profesional Supervisada -PPS-. Información brindada por los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla Material didáctico (papel rota folio, marcadores, bolígrafos, tintas, papel bond).

Los recursos monetarios que se utilizaron para la realización del proyecto vinieron de la red de actores involucrados, aporte municipal y aporte profesional de la estudiante de Práctica Profesional Supervisada -PPS- de la Carrera de Licenciatura En Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González De Santa Cruz S.J.

#### 4.4.3 Presupuesto

No.	Insumos	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
	Recursos Humanos			
	Capacitadores	5	Q. 1,000.00	Q. 5,000.00
	E pesista aporte profesional Mensual		Q. 4,000.00	Q. 20,000.00
	Recursos Materiales			

Papelógrafos	10	Q. 00.75	Q. 7.50
Resmas de Papel Bond.	2	Q. 40.00	Q. 80.00
Lapiceros	15	Q. 1.25	Q. 18.75
Marcadores	5	Q. 6.00	Q. 30.00
Refacción		Q. 10.00	Q. 500.00
Rollos fotográficos	1	Q. 24.00	Q. 24.00
Revelado de fotografías	12	Q. 24.00	Q. 24.00
Computadora (alquiler)	1	Q. 200.00	Q. 200.00
Impresión de documentos	10	Q. 40.00	Q. 400.00
Imprevistos			Q.1314.23
Total			<b>Q. 27,598.48</b>

#### **4.5. Monitoreo y evaluación del proyecto**

El monitoreo del proyecto se llevó a cabo de forma permanente, utilizando herramientas como evaluaciones escritas y orales.

La evaluación se realizó con cada actividad programada. La evaluación final se ejecutó en la etapa de seguimiento y sostenibilidad. Los cooperantes de la red externa, pueden evaluar el desarrollo del proyecto de intervención cuando ellos lo deseen, siempre y cuando lo notifiquen con anticipación.

##### **4.5.1 Indicadores específicos**

- Se ejecutó taller sobre Leyes para la participación ciudadana descentralización y poder local
- Se ejecutó taller sobre Funciones al Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Se elaboró Plan Operativo Anual
- Se elaboró Carpeta de Perfiles de Proyectos

- Se elaboró Manual de Funciones del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Se elaboraron Módulos de capacitación

#### **4.5.2 Indicadores generales**

Los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla tienen conocimientos sobre participación ciudadana y participan activamente en perfilar proyectos de desarrollo.

El 80% de los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo se capacitaron, saben cuales son las funciones del COCODE, y Leyes Sociales.

El 90% de los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo han mejorado su nivel de participación.

### **5. Presentación de Resultados Obtenidos**

La presentación de resultados de la intervención organizacional donde se planteó el proyecto contiene seis fases importantes donde cada una de ellas gira alrededor de los objetivos y resultados concretos que a continuación detallare.

#### **5.1. Fase Preparatoria I**

En esta fase se da una inducción del proyecto y tres actividades importantes que son: Preparación de material didáctico para presentaciones, elaboración de agendas de trabajo, elaboración de carteles de presentación.

En la inducción del proyecto se realizó un agradecimiento al Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla específicamente al órgano de coordinación por la colaboración brindada en la fase uno de la practica profesional supervisada, donde se realizó el diagnóstico institucional y se priorizó el proyecto que se ejecutará en los meses de enero a mayo del año en curso. Así mismo la asesoría técnica que se ha brindado seguirá en las mejores condiciones para realizar de una mejor manera las actividades que surjan en el transcurso de la ejecución del proyecto.

### **La preparación del material didáctico**

En esta actividad se prepararon todos los materiales que se utilizaron en las diferentes acciones coordinadas con el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla, en este caso se realizaron agendas para los talleres de capacitación, boletas de evaluación para cada taller impartido, invitaciones para cada uno de los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla de los tres talleres de capacitaciones que se realizaron, gafetes de identificación, listado de participantes, solicitudes hacia los facilitadores que dieron las capacitaciones, lecturas sobre temas motivacionales, cuaderno de pampo, folders, listado de reuniones semanales, papelógrafos, lapiceros, diplomas de acreditación a los participantes de los talleres entre otros.

### **Elaboración de agendas de trabajo**

Se acordó con los integrantes del Órgano de Coordinación que se realizarán agendas semanales para la planificación de las acciones a tomar dentro de las decisiones del Consejo comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla de esta forma se llevará un orden en los procesos administrativos que se realizan y que así mismo llevan una secuencia de las actividades de gancho que se distribuyen en los diferentes cargos y comisiones de trabajo de los integrantes del Órgano de Coordinación.

Dentro de las agendas semanales de trabajo se incluyeron los siguientes aspectos como:

- Discutir las agendas por los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla de acuerdo con los puntos a tratar.
- Buscar la incidencia dentro de las autoridades municipales, instituciones públicas y privadas.
- Promoción de actividades enfocadas a la convivencia comunal.

- Elaboración de Planificaciones de trabajo para las diferentes actividades que realiza el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Creación de redes de las comisiones de trabajo.
- Evaluación de las acciones ejecutadas por el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

### **Elaboración de Carteles de Presentación**

En esta actividad se elaboraron carteles que sirvieron como presentación y apoyo visual de los talleres de capacitación impartidos, así mismo se hicieron calendarios y recordatorios de trabajo que fueron utilizados por el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos municipio de Chiantla para distribuir de una mejor forma las fechas de las actividades planificadas y llevar un orden específico de cada una de ellas.

### **5.2. Fase de Ejecución II**

En esta fase se dio inicio el proceso de formación de los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla se incluyeron tres talleres de capacitación y una reestructuración de cargos y comisiones de trabajo de acuerdo a las necesidades y temas correspondientes.

### **Taller Participación Ciudadana en la Toma de Decisiones y los Proyectos Exitosos en los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES-**

Este taller persigue promover la participación ciudadana de los integrantes del Órgano de Coordinación en ambos géneros con el fin de promover en cada uno de ellos una actitud positiva ante la toma de decisiones que se tienen dentro de la organización comunitaria y para su realización se gestionó al facilitador especializado en temas de Proyectos y Participación Ciudadana, quién con gusto impartió el taller.

Se giró la invitación al presidente del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas Aldea Los Regadillos municipio de Chiantla quién fue la persona

encargada de trasladar la información a los demás integrantes del Órgano de Coordinación para que todos puedan asistir.

Se contó con la presencia de quince participantes quienes pusieron el mejor esfuerzo en recibir el aprendizaje.

Se gestionaron los recursos tecnológicos a la Universidad de San Carlos de Guatemala campus de Huehuetenango facultad de Ingeniería quienes atendieron la solicitud de una forma favorable proporcionando una cañonera y una laptop las cuales se entregaran después que se utilicen.

El taller se ejecutó de la siguiente manera:

Inscripción de participantes. Se realizó por medio de una hoja de asistencia en la cual cada persona se inscribió y se le colocó su gafete de identificación.

La bienvenida estuvo a cargo de la estudiante de Práctica Profesional Supervisada de la Carrera de Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. quien socializó la presentación del facilitador quien interactuó con todos los participantes para preparar el ambiente, posteriormente se dió la lectura de la agenda para aprobarla.

Reflexión. Este es un espacio importante ya que se brindó una motivación a los participantes a cargo de la estudiante de Práctica Profesional Supervisada de la Carrera en Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. Por medio de una lectura sobre aspectos de liderazgo.

Desarrollo del taller. El facilitador empezó con el desarrollo del tema donde poco a poco describió la importancia que tiene la participación ciudadana de las comunidades, seguidamente las decisiones importantes que se toman para que los proyectos que se ejecuten sean exitosos y productivos. Por medio de las presentaciones y el uso de la cañonera se dió secuencia al taller para que fuera ameno.

Preguntas y respuestas. Los participantes expusieron sus dudas las cuales fueron contestadas satisfactoriamente. Aprovechando la presencia del facilitador hicieron preguntas sobre proyectos de agua potable, reforestación y tratamiento de drenajes lo cual el facilitador dió la información de una forma explícita.

Evaluación del taller. Se proporcionó una herramienta de evaluación donde cada uno de los participantes calificaron en una hoja los siguientes aspectos: Contenidos del taller, desarrollo del taller, logística del taller y el nivel de comprensión en cuanto a los contenidos del taller, así mismo cada participante marcó una X en cualquiera de los criterios adecuado, regular, bueno, adecuado y muy dinámico. Por medio de esta herramienta se mejoran aspectos para próximas capacitaciones.

Agradecimiento. En esta fase se acreditó a cada participante con un diploma firmado y sellado por el Director de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. y el facilitador, esta constancia se convierte en un agregado para el currículum de cada participante.

Convivencia grupal. Cerrando esta capacitación se proporcionó una refacción la cual fue donada por una persona que habita en la comunidad a través de las gestiones hechas anteriormente, seguidamente los participantes compartieron en equipo un momento agradable.

### **Taller de Capacitación sobre el Rol del órgano de Coordinación de los Consejos Comunitarios de Desarrollo-COCODES-**

Después de haber realizado el taller sobre participación ciudadana ya se cuenta con una base de conocimientos para seguir con el manejo de funciones que va directamente a los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla. Se gestionó el facilitador quien fue una Licenciada en Trabajo Social que tiene experiencia tanto en el área urbana como rural de este país y que tuvo a bien impartir el taller.

Se gestionaron los recursos tecnológicos a la Universidad San Carlos de Guatemala Campus de Huehuetenango facultad de Humanidades, dando respuesta a las gestiones respectivas proporcionaron una cañonera y una laptop para motivar a los participantes del taller. Por último se brindó la invitación a los integrantes del COCODE del Cantón Las Tejas, por medio del presidente para presencia de los mismos.

Al taller asistieron quince participantes entre ellos hombres y mujeres y el cual se desarrolló de la siguiente manera:

Se realizó la inscripción de los participantes por medio de una lista de asistencia y colocándoles un gafete de identificación.

La bienvenida estuvo a cargo de la estudiante de Práctica Profesional Supervisada de la Carrera de Trabajo Social Con Énfasis en Gerencia del Desarrollo de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. quien aprovechó el espacio para intercambiar saludos entre la facilitadora y los participantes.

Se realizó una motivación dirigida a los participantes la cual se hizo por medio de una dinámica grupal donde se dió el preámbulo para iniciar la capacitación.

Desarrollo del taller. Utilizando una metodología participativa se dió a conocer el rol que tiene el Órgano de Coordinación de los consejos comunitarios de desarrollo -COCODES- dentro de las funciones y responsabilidades que las personas de una comunidad adquieren en cada cargo y comisión de trabajo. A través de la exposición la facilitadora fundamentó los conocimientos expuestos en los artículos específicos de la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural donde mencionan las funciones y responsabilidades que tienen los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- dentro de las comunidades.

Los participantes lanzaron sus dudas sobre las funciones que tienen y que deben realizar para su comunidad para lo cual la facilitadora intervino y dio respuesta a los cuestionamientos planteados, formándose una convivencia de comentarios y experiencias.

La evaluación del taller se realizó por medio de un instrumento de trabajo el cual permitió a cada participante dar su punto de vista sobre los conocimientos que se impartieron dentro del taller, para que se puedan tomar sugerencias en otras capacitaciones posteriores.

Agradecimiento. En este espacio se agradeció colectivamente por la participación al evento, motivándolos con la entrega de un diploma de reconocimiento firmado y sellado por el Director de la Universidad Rafael Landívar y la facilitadora quien impartió el taller.

Convivencia grupal. Se proporcionó una refacción individual donada por algunas personas de la comunidad donde tanto el Órgano de Coordinación como la facilitadora cambiaron ideas en relación al tema.

## **Reestructuración de Cargos y Comisiones de Trabajo del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos municipio de Chiantla.**

Uno de los objetivos del COCODE del Cantón Las Tejas era adquirir la legalidad como organización comunitaria para poder realizar las actividades con libertad. Realmente fue un trabajo de conciencia de seis meses donde se realizó el diagnóstico institucional y se fue dando la necesidad de integrar un Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de acuerdo a la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. A través de la asesoría técnica que se brindó se pudieron tomar en cuenta a hombres, mujeres y jóvenes para darle participación a toda la comunidad.

Se realizó el cambio de integrantes del Órgano de Coordinación debido al tiempo que cumplió el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- anterior del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos municipio de Chiantla y el nuevo se integró de la siguiente manera: Presidente, Vicepresidente, Tesorero, Pro Tesorero, Secretaria, Vocal, Alcalde Auxiliar, Comisión de Infraestructura, Comisión de Salud, Comisión de Educación, Comisión de Cultura y Deportes, Comisión de Mujer y Juventud, Comisión de Ambiente y Recursos Naturales en donde de trece integrantes hay once hombres y dos mujeres.

Se realizaron los procesos administrativos correspondientes donde el proceso llevó un poco de tiempo ya que las autoridades municipales cuentan con una hoja de requisitos que se completaron por los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla y que por el trabajo individual que cada persona posee el trámite fue lento.

Los integrantes del Órgano de Coordinación se presentaron a la oficina de Dirección de Planificación donde llevaron su documento de identificación, boleto de ornato, el acta donde la asamblea le dio legal posesión a los cargos y comisiones y una cuota que se cancela por honorarios municipales.

Así mismo hicieron incidencia para que las credenciales de identificación estuvieran conforme lo estipulaba el acta que levantaron en el libro de actas número uno del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos municipio de Chiantla donde mencionan seis cargos, seis comisiones de

trabajo más el Alcalde auxiliar que es lo ideal para su integración como Órgano de Coordinación.

Posteriormente se logró el trámite respectivo y el representante de la oficina de Planificación coordinó con la oficina Municipal de Personas Jurídicas y se les entregaron sus credenciales en término de quince días. El presidente del Órgano de Coordinación recogió las credenciales y se las entregó a cada uno de los integrantes en la reunión periódica que se tiene cada semana, así mismo se les explicó las responsabilidades que esto conlleva.

### **Taller de Capacitación sobre las Leyes Sociales, Reglamento Interno y Organización Comunal.**

Este taller se realizó por medio de gestión hacia profesionales capacitados en el tema y que se enfocan hacia las comunidades de nuestro país. En este se coordinó el Registrador Civil de Personas Jurídicas de la Municipalidad de Huehuetenango quién tuvo a bien impartir el tema de capacitación.

En este caso el facilitador impartió el taller utilizando una metodología participativa para lo cual no se gestionó ningún recurso tecnológico.

Se realizaron las invitaciones correspondientes donde se convocó al Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla para que participará en el taller de capacitación, dichas invitaciones fueron entregadas por el presidente del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla a cada uno de ellos.

El taller contó con la presencia de quince participantes y se realizó por medio de una agenda que incluyó los siguientes puntos:

Inscripción de participantes, bienvenida y presentación del facilitador con el objetivo de romper barreras y crear un ambiente de confianza, fluidez y comunicación en el desarrollo del taller, seguidamente se dio una charla motivacional dirigida por la estudiante de Práctica Profesional Supervisada -PPS- de la Carrera de Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. donde se

compartió con los participantes una historia real de las personas con discapacidades corporales que luchan a diario por la vida.

El desarrollo del taller estuvo a cargo del facilitador donde se trataron tres temas importantes como lo son: La Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Ley de Descentralización y el Código Municipal, para ello se implementó una metodología participativa y dinámica que permitió al Órgano de Coordinación la Comprensión de los conocimientos impartidos.

Para evaluar el aprendizaje se tomó un espacio de preguntas directas hacia el facilitador, donde cada participante expuso sus inquietudes y fue atendido de la mejor manera hasta quedar satisfecho de las respuestas.

Al concluir el taller se evaluó la actividad por medio de un instrumento boleta que se les proporcionó a los participantes donde ellos indican cuatro aspectos importantes: No adecuado, regular, bueno, adecuado y muy dinámico sobre el contenido del taller, logística del taller y el nivel de comprensión que se tuvo en el desarrollo del taller.

Acreditación hacia los participantes, en este espacio se otorgó un diploma a cada uno de los participantes del taller de capacitación firmado y sellado por el Director de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. y el facilitador.

Convivencia grupal, en este punto se proporcionó una refacción donada por la comunidad donde todos interactuaron experiencias e ideas formando nuevas amistades.

Varios, para finalizar el taller se quedó un punto donde el presidente traslada información al Órgano de Coordinación sobre acciones que se realizan en la comunidad.

### **5.3. Fase de Consolidación III**

Esta fase es una de las más importantes para la ejecución del proyecto donde se dejaron herramientas gerenciales como lo son: Manual de Funciones, Un Plan Operativo Anual y una Cartera que incluye seis perfiles de proyectos que servirán al desarrollo del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla actual, así como también a los de

generaciones futuras. Los productos antes mencionados fueron construidos de manera participativa en la asesoría técnica de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. brindada al Órgano de Coordinación y que quedan validados y aprobados por el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla para ser utilizados.

### **Cartera De Proyectos**

Esta es una herramienta gerencial que se trabajó con los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla donde en varias reuniones consecutivas se priorizaron las necesidades más urgentes que se tienen en la comunidad.

A través de un modelo de un perfil de proyecto y asesoría técnica se fueron plasmando los aspectos que requieren los proyectos que se gestionarán posteriormente por el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla ante instituciones cooperantes que apoyen a las comunidades del municipio de Chiantla.

La cartera de proyectos contiene seis perfiles de proyectos enfocados a las comisiones de trabajo que funcionan dentro de la comunidad siendo ellos:

#### **Implementación de 20 huertos familiares en la comunidad del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos municipio de Chiantla con fines de generación e ingresos económicos.**

El proyecto consiste en mejorar la condición económica de 20 familias de la comunidad ya que por medio de la creación de estos huertos todas las demás familias se sentirán motivadas a producir sus propios productos y poder venderlos en la cabecera municipal. De esta manera los habitantes de la comunidad cuentan con otra fuente de ingresos para beneficiar a sus hogares.

El proyecto incluye las siguientes actividades: Análisis de los cultivos que más demanda tienen dentro de la comunidad, capacitación sobre el manejo de los cultivos existentes para implementar los huertos familiares, implementación de huertos, comercialización de los productos cultivados y análisis de los ingresos obtenidos.

### **Capacitación en el Manejo y reciclaje de residuos sólidos a comunitarios de Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos municipio de Chiantla.**

Este proyecto pretende mejorar la educación ambiental de los habitantes de la comunidad ya que no se cuenta con una clasificación adecuada de la basura, así mismo enseña que cada uno aprenda a clasificar los desechos sólidos y pueda tener una mejor calidad de vida sin contaminar los recursos naturales.

El proyecto incluye las siguientes actividades: Capacitación sobre el tema de manejo y reciclaje de residuos sólidos, prácticas de manejo y reciclaje de desechos sólidos y técnicas que se impartirán sobre el manejo y reciclaje de desechos sólidos.

### **Jornada Médica para los habitantes de la comunidad del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos municipio de Chiantla.**

Este proyecto está encaminado a mejorar las condiciones de salud de las y los habitantes del Cantón Las Tejas, atendiendo las demandas médicas que la comunidad necesita incluyendo a hombres, mujeres y niños.

El proyecto incluye las siguientes actividades como: Charlas informativas y de sensibilización sobre la importancia de la salud, atención médica de profesionales en áreas de pediatría, medicina de adultos y ginecología y dotación de medicamento de acuerdo a los diagnósticos establecidos por los médicos.

### **Capacitación de Liderazgo y Autoestima a comunitarios del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos municipio de Chiantla.**

Este proyecto pretende fortalecer los lazos de convivencia de los diferentes sectores de la comunidad, para que la participación ciudadana que cada persona tenga sea utilizada de una forma propositiva en cuanto a la toma de decisiones.

El proyecto contempla las actividades tales como: Capacitaciones de liderazgo y autoestima y creación de espacios de reflexión enfocados a la inclusión de hombres, mujeres, y personas con capacidades diferentes.

### **Mantenimiento de la Hamaca Peatonal del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos municipio de Chiantla.**

Este proyecto busca mejorar las vías de acceso de los habitantes del Cantón Las Tejas para llegar a la cabecera municipal ya que en temporadas de invierno la creciente agua de los ríos corona y selegua imposibilitan el paso a los pobladores de esta comunidad.

Dentro de las actividades a ejecutar están: Adquisición y compra de los materiales como lo son: maya, tablón, alambre galvanizado, tornillos, sellador para madera.

Se realizará el tratamiento adecuado para la madera para que tenga una duración a largo plazo, colocación de ciento cincuenta tablones nuevos para el uso seguro de los habitantes, implementarán cuarenta y cinco metros de maya por cada lado de la hamaca para que esté reforzada y por ultimo los tablones serán sostenidos con el alambre galvanizado y los tornillos.

### **Censo Estratégico del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos municipio de Chiantla para procesos de Planificación.**

Este proyecto pretende recopilar y actualizar toda la información que caracteriza a la comunidad del Cantón Las Tejas, ya que no se cuentan con datos actuales que determinen las áreas geográficas y sociales de los habitantes.

Las actividades que se incluirán son: Levantamiento y captura de la información, tabulación, análisis e interpretación de la información y elaboración de informe.

### **Manual de funciones**

Es una de las herramientas gerenciales que precisa instrucciones para realizar de una forma adecuada la distribución del trabajo de los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla así mismo establece lineamientos claros sobre el que hacer de cada miembro del grupo según sus cargos y comisiones de trabajo.

El manual de funciones para el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla tiene como objetivo servir de guía para cada uno de los integrantes del Órgano de Coordinación en las

diferentes acciones que se realicen en función a las demandas poblacionales de la comunidad.

El manual de funciones se realizó en seis reuniones periódicas semanales donde los trece integrantes del Órgano de Coordinación aportaron sus ideas y sugerencias de acuerdo a cada cargo y comisión que los caracteriza, dentro de los aspectos que contiene el manual de funciones están los siguientes: Portada del manual, índice, dedicatoria para los integrantes del COCODE, antecedentes, justificación, naturaleza, marco normativo que rige el manual de funciones, marco institucional, objetivos, funciones de los cargos de los integrantes, funciones de los integrantes de las comisiones de trabajo del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla , un perfil de los puestos que se desean ocupar dentro del COCODE, recomendaciones, glosario de términos para la interpretación del manual y la bibliografía respectiva.

Cada uno de estos aspectos fue cuidadosamente elaborado con la finalidad que los integrantes del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla puedan comprenderlo de una forma sencilla y les sirva de base para una constante revisión y evaluación administrativa.

La promoción y la impresión del Manual de Funciones se realizaron gracias a la gestión y apoyo financiero de personas del municipio de Chiantla que colaboran al desarrollo de las comunidades en aspectos sociales.

Se imprimieron quince manuales de funciones que fueron entregados en la clausura de la ejecución del proyecto en la comunidad del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla a cada uno de los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de la comunidad antes mencionada.

### **Plan Operativo Anual**

El plan operativo se realizó en una reunión ordinaria del órgano de coordinación donde cada integrante de acuerdo a sus cargos y comisiones propusieron y priorizaron las actividades que realizarán a lo largo de un año consecutivo en su periodo de

intervención en cuestión de sus funciones y acciones que vendrán a convalidar las necesidades de la población.

La planificación anual de las actividades se realizará en coordinación con los integrantes del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- como con los habitantes del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla que serán los participantes y los beneficiarios de estas actividades. Cada una de las comisiones de trabajo del Órgano de Coordinación del Consejo comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla aportó sus actividades quedando de la siguiente manera:

- Comisión de Educación: Se realizarán visitas al centro educativo de la comunidad que tiene sus dos niveles primario y pre-primario para promover la participación ciudadana de los alumnos. Esto lo realizarán dentro de los meses de octubre y enero.
- Comisión de Cultura y Deportes: El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla participe dentro de las actividades culturales promoviendo el fortalecimiento organizativo de las entidades locales que se tienen dentro de la comunidad. Esto lo realizarán dentro de los meses de mayo, junio y septiembre.
- Comisión de Salud: Realizar procesos de gestión al centro de salud de la cabecera municipal para implementar y coordinar jornadas de vacunación contra la rabia para animales, así mismo jornadas de vacunación, desparasitantes y vitaminas para hombres y mujeres de la comunidad. Esto lo realizarán dentro de los meses de agosto y enero.
- Comisión de la Mujer y Juventud: Se realizó un intercambio de experiencias con diferentes mujeres que se mueven en los ámbitos sociales de la vida y que forman parte de la cabecera municipal. Esto lo realizaron dentro del mes de noviembre, en el marco de la conmemoración del día de la no violencia contra la mujer.
- Comisión de Recursos Naturales y Medio Ambiente: Se reforestarán áreas de la comunidad, en especial terrenos privados que den la autorización respectiva. Esto se realizará en el mes de julio.

- **Comisión de Infraestructura:** Se tomaron todas las acciones que demande la comunidad de acuerdo a las necesidades más urgentes en este campo, en especial el mantenimiento de la hamaca de la comunidad del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla. Esto se ejecutará en todos los meses que sea necesario.

Es de admirar que cada comisión propuso sus actividades dirigida por cada coordinador con el apoyo del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

El órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos municipio de Chiantla también propuso sus actividades las cuales se enfocan en la promoción de la convivencia con otros Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- de la región tres de la cabecera municipal y brindar un monitoreo específico del agua comunal que es abastecida por la municipalidad. Esto se realizará en los meses de febrero y julio. El Plan Operativo Anual diseñado para el Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla comprende un tiempo estipulado del mes de Julio de 2012 a julio de 2013.

#### **5.4. Fase Complementaria IV**

Esta fase consistió en la realización del monitoreo y evaluación de las actividades realizadas, así mismo se hicieron los reajustes para concretar mejor los resultados previstos.

Cada una de las actividades descritas dentro del cronograma de actividades del proyecto fue evaluada en el momento de su ejecución por los integrantes del Órgano de Coordinación para ajustar los aspectos negativos que se dieron en cada una de ellas.

Cabe resaltar que en esta fase se dan dos actividades importantes como lo es una evaluación rural participativa y una revisión de las herramientas generadas.

#### **Evaluación Rural Participativa**

Esta es una metodología que se utiliza por medio de una agenda oculta la cual consiste de la siguiente manera: La estudiante de Práctica Profesional Supervisada -PPS- de la Carrera de Trabajo Social Con Énfasis en Gerencia del Desarrollo de la

Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. tuvo a bien tener una agenda que contenía una serie de preguntas con los siguientes aspectos: Puntualidad, trabajo en equipo, cumplimiento de las comisiones de trabajo designadas, liderazgo para ejecutar las actividades, sugerencias.

Las preguntas fueron lanzadas en una mesa redonda con los integrantes del Órgano de Coordinación de Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla sobre cada una de las actividades realizadas conforme los resultados previstos del proyecto y cada uno dio a conocer sus puntos de vista positivos o negativos.

Es importante destacar que cada integrante hizo un recuento de las acciones ejecutadas que se han realizado a lo largo de cinco meses por lo que cada miembro a conciencia evaluó su punto de vista y generó las sugerencias respectivas para su mejor desenvolvimiento en el futuro.

### **Revisión y Aprobación de las Herramientas Generadas**

Después de haber realizado las herramientas gerenciales trabajadas en coordinación con el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos municipio de Chiantla cada integrante reviso cuidadosamente el contenido que cada una de ellas posee ya que servirán de guía a los futuros Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- de la comunidad. Dentro de las herramientas que se aprobaron están: La Cartera de Perfiles de Proyectos, Manual de Funciones, Plan Operativo Anual y el Plan de Sostenibilidad, posteriormente se validaron los instrumentos de trabajo en una reunión periódica semanal en el libro de actas del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de la comunidad anteriormente mencionada.

### **5.5. Fase de Seguimiento y Sostenibilidad V**

Esta fase contempla el seguimiento que se le dará al proyecto ejecutado que duró a lo largo de cinco meses que estaba enfocado a mejorar el funcionamiento y participación

de los integrantes del COCODE en cuanto a sus comisiones de trabajo y el desarrollo local.

Un Plan de Sostenibilidad no es más que la garantía que se deja a las comunidades donde se ha trabajado proyectos sociales que benefician a la población en este caso el Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

El Plan de Sostenibilidad que se tiene para esta comunidad esta especializado en la Convivencia Autónoma y Participativa del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla donde servirá como guía de trabajo para realizar las acciones después de la ejecución del proyecto que consistió en Mejorar el Funcionamiento y Participación de los integrantes del COCODE del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

Para ejecutar el Plan de Sostenibilidad se realizaron cuatro reuniones donde participaron continuamente trece personas.

El Plan de Sostenibilidad busca establecer la calidad de vida de los habitantes del Cantón Las Tejas, por medio del respeto a la vida en todas sus manifestaciones, aprovechando de una forma rentable los recursos naturales, financieros y sociales que proporcionen las instituciones cooperantes ya sean estas públicas y privadas.

Cada uno de los aspectos arriba mencionados se elaboraron de acuerdo a las necesidades poblacionales de la comunidad en este caso lograr una convivencia Autónoma y participativa que una a la comunidad de una forma desinteresada ya que el Cantón Las Tejas hace varios años atrás no se encuentra unida en su totalidad.

Cada uno de los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla con el cargo que le corresponde y con las comisiones de trabajo aportó su granito de arena para trabajar una de las áreas más difíciles como lo es la unión comunal.

Finalmente cabe resaltar que la unión comunal es una de las áreas más difíciles de abordar ya que en cada reunión periódica semanal que tiene el Órgano de Coordinación se deben respetar los criterios o puntos de vista que giran de acuerdo a las costumbres y culturas que cada persona tiene y que pueden perjudicar o beneficiar las acciones y actividades que se llevan a cabo en función de las demandas

poblacionales, es por eso que el Plan de Sostenibilidad tiene todos los insumos respectivos para dirigir a una comunidad después de un proyecto ejecutado.

## **5.6. Fase Final VI**

Esta fase es la culminación del proyecto ejecutado en el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla donde se unificaron todos los esfuerzos a lo largo de seis meses coordinando con el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de la comunidad antes mencionada.

Se realizó una actividad de clausura del proyecto donde se agradeció a los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla el espacio brindado para la realización del proyecto y se hizo entrega a cada integrante del Órgano de Coordinación del Consejo comunitario de Desarrollo -COCODE- un Manual de Funciones que servirá de guía para el desempeño de sus responsabilidades y obligaciones dentro de la organización comunitaria así como también quedó como aporte al funcionamiento del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- un Plan de Sostenibilidad, un Plan Operativo Anual 2012-2013 y una Cartera de Proyectos los cuales serán gestionados posteriormente de acuerdo a las necesidades con instituciones cooperantes.

Se hizo entrega de un reconocimiento al COCODE del Cantón Las Tejas por haber culminado el proyecto social con esfuerzo, dedicación y perseverancia a lo largo de un año consecutivo de procesos sociales.

Se realizó una convivencia con los integrantes del Órgano de Coordinación en la casa del Vicepresidente del COCODE donde todos los participantes del proyecto compartieron un momento agradable y celebraron la finalización del mismo.

Posteriormente se redactó el informe final de la Práctica Profesional Supervisada -PPS- que duro un año de acciones realizadas con el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, aldea Regadillos del municipio de Chiantla.

Cada uno de los aspectos que incluye la Práctica Profesional Supervisada -PPS- se ordenó según los lineamientos que establece el Reglamento que rige la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. sobre la Carrera de Trabajo Social con Énfasis en Gerencia Del Desarrollo para que posteriormente sea evaluado por el revisor respectivo de Práctica.

### **5.7 Resultados no previstos**

Para darle más validez a la fase complementaria que examina la evaluación y monitoreo del proyecto ejecutado, la epecista realizó un instrumento de trabajo que permitió evaluar de una forma más específica el proyecto realizado en la comunidad por parte de los integrantes del Órgano de Coordinación del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla, tomando en cuenta aspectos internos y externos de la comunidad.

#### **Evaluación escrita del Proyecto**

Para realizar la evaluación del proyecto de una forma escrita se proporcionó a cada uno de los integrantes del Órgano de Coordinación una boleta de encuesta que abarcó cinco preguntas sobre las capacitaciones impartidas, las herramientas gerenciales que se trabajaron, la asesoría técnica que se le brindo al COCODE, la responsabilidad del Órgano de Coordinación en la realización de las actividades y la importancia que tienen los proyectos sociales que se ejecutan en las comunidades.

Así mismo cada cuestionamiento tenía dos opciones para que el evaluado escogiera una de ellas de acuerdo a su criterio en este caso SI o NO y según la opción que escogiera argumentara el porqué de su respuesta.

Posteriormente a las preguntas se dio un espacio de observaciones para el equipo con el que se realizan las actividades, observaciones para la persona que brindo asesoría técnica en la realización y ejecución del proyecto y por último observaciones para las autoridades municipales quienes son las responsables de ayudar a las comunidades de acuerdo a las necesidades existentes. De esta forma también los integrantes del Órgano de Coordinación pudieron evaluar las acciones que se realizaron dentro de la ejecución del proyecto.

## **6. Análisis de resultados**

El fortalecer con herramientas gerenciales a una organización comunitaria en este caso el COCODE del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla es un gran compromiso ya que la dedicación y el esfuerzo van sumados a la responsabilidad y eficiencia de brindar una mejor orientación en aspectos administrativos y asistencia técnica.

Cada una de las acciones ejecutadas puede percibir el impacto que causa en cuanto a la sensibilización, participación, trabajo en equipo, toma de decisiones productivas e innovadoras y muchos aspectos más que conllevan un desarrollo comunitario.

Es por ello que a continuación se detalla el impacto que causaron los resultados ejecutados a lo largo de este proyecto en cada una de sus fases.

### **6.1. Fase Preparatoria**

Esta es muy importante ya que a raíz del proyecto ejecutado, planificado en función de las necesidades del Consejo Comunitario De Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla el órgano de coordinación pudo visualizar el trabajo que se realizó enfocado al fortalecimiento administrativo para mejorar las comisiones de trabajo que se formaron de acuerdo a la ley de consejos de desarrollo.

Cabe mencionar que los participantes del proyecto expresaron que esta asesoría técnica motiva a los habitantes de las comunidades en especial las del área rural a servir, ejerciendo la participación ciudadana que desglosa una serie de actitudes que los ciudadanos guatemaltecos deben tener.

Esta experiencia permitió que la estudiante de Práctica Profesional Supervisada -PPS- de la Carrera de Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo de la Universidad Rafael Landívar Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. afianzara técnicas profesionales como lo es gerenciar, gestionar, formular y coordinar acciones que interinstitucionalmente se pueden realizar.

Fue necesario haber contado con materiales didácticos y tecnológicos que se utilizaron en el desarrollo del proyecto ya que a través de cada instrumento preparado facilitó de

una mejor manera las actividades que se realizaron con el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla. Dentro de los materiales didácticos y tecnológicos están: Carteles de presentación, elaboración de solicitudes a facilitadores y autoridades municipales, papelografos, elaboración diplomas, lapiceros, elaboración gafetes, papel bond, cámara digital, marcadores, cuaderno de campo, elaboración de invitaciones para los talleres de capacitación, cañonera, laptop, extensiones de luz, extensiones para computadora.

Un valioso aporte fue que el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla distribuyó sus agendas de trabajo basadas en las actividades que se ejecutaron de acuerdo a los resultados previstos del proyecto así como también los no previstos. Cabe mencionar que el Órgano de Coordinación propuso por unanimidad que las reuniones de trabajo fueran de forma semanal el día martes a las seis de la tarde, pero cuando existieran reuniones urgentes se convocaría en cualquier momento, este proceso facilitó la buena ejecución de todas las acciones a ejecutar en beneficio de la comunidad.

Cada inicio conlleva retos sociales a desempeñar, pero de eso se trata la vida de afrontar los retos del desarrollo para hacer valer los derechos que por ser ciudadanos nos corresponden. Esta fase amplió el conocimiento de los beneficiados del proyecto ya que se promueven actitudes de liderazgo y solidaridad a sus semejantes y poder ser una comunidad más unida y productiva en este caso el Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

## **6.2. Fase De Ejecución**

En esta fase se contó con la asesoría técnica para la reestructuración de cargos y comisiones y la legalización del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla así también la realización de tres talleres de capacitación que se impartieron por profesionales invitados.

La primera Capacitación que se realizó fue sobre la Participación Ciudadana en la toma de Decisiones y los Proyectos exitosos de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- que se les brindo a los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla donde se pudo observar que fue un valioso aporte para los participantes ya que no se tiene conocimiento en las comunidades sobre la aplicación de estos temas.

Así también menciona el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla que la Participación Ciudadana y construcción de la ciudadanía desde los consejos de desarrollo da a conocer las necesidades que se tienen dentro de las comunidades y que a través de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- pueden transmitirlos a las autoridades de nuestro país y así se puedan mejorar las condiciones de vida de los habitantes.

La segunda capacitación que se realizó fue sobre el Rol del Órgano de Coordinación de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- en la ejecución de este taller se fue abordando como eje temático el rol que debe tener del Órgano de Coordinación de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- en cada comunidad. Así también cabe mencionar que la mayoría de veces los miembros de una comunidad aceptan los cargos que se les asignan sin saber las responsabilidades que esto conlleva, la disponibilidad de tiempo que se debe de dar individualmente en la realización de las acciones.

Sin embargo a través de estos talleres de capacitación se tiene la base legal que estipula la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural sobre las funciones y obligaciones de cada cargo o comisión de trabajo que se dan dentro de un Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- contado con un mejor panorama del compromiso social que se adquiere.

En esta fase se aprovechó también la Reestructuración de Cargos y Comisiones de Trabajo del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla. Es relevante mencionar que el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de la comunidad antes mencionada es la

primera organización comunitaria a nivel municipal que está conformada de acuerdo a la ley de consejos de desarrollo urbano y rural formada por trece integrantes dentro de ellos un Alcalde auxiliar, seis cargos, seis comisiones de trabajo con inclusión social que garantiza la equidad de género y los jóvenes que serán la base de generaciones futuras. Este Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- será un ejemplo para las autoridades municipales del municipio de Chiantla.

La legalización del órgano de coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla vino a respaldar la confianza de una asamblea general que deposita en los líderes de su comunidad. Así mismo cada integrante cuenta con una credencial que brinda el respaldo legal para que pueda gestionar acciones en beneficio de la población a la que se debe.

En el municipio de Chiantla existen un gran número de Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- distribuidos en las microrregiones pero de los cuales ninguno posee estas características participativas y legales que validan la buena voluntad y las decisiones correctas que se tienen en las comunidades y que muchas veces se ignoran. Por último para finalizar las capacitaciones, se realizó el tercer Taller de Capacitación sobre las Leyes Sociales, reglamento interno y organización comunal, que vino a sellar el proceso de formación para mejorar el funcionamiento del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla con la inclusión de las leyes sociales que deben manejar los consejos comunitarios de desarrollo -COCODES- en este caso la Ley de consejos de desarrollo urbano y rural, la Ley de descentralización y por último el Código municipal.

Esta trilogía de leyes causó un gran impacto a los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla ya que se desconocían la existencia y la aplicación de las mismas.

Con esta capacitación se afirma que los proyectos no pueden ser en su totalidad productivos al contrario abarcan varias áreas sociales que se desconocen en su totalidad.

Se capacitó a la comunidad en procesos de fortalecimiento administrativo con el objetivo de tener una guía sobre el buen funcionamiento y desarrollo de los próximos períodos de los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

Es importante mencionar que los participantes expusieron que las autoridades municipales deben brindar estas capacitaciones a los consejos de desarrollo en especial en las comunidades rurales que no cuentan con la inducción necesaria para funcionar como organización.

La sociedad tiene tantas debilidades que a veces no permite ver las responsabilidades que se tiene como ciudadano y que giran alrededor de culturas y tradiciones propias.

### **6.3. Fase De Consolidación**

Esta fase es complementaria a las anteriores porque en ella se involucró al Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- con la elaboración de herramientas gerenciales que servirán de apoyo al mismo para que pueda responder a las demandas institucionales y poblacionales de la comunidad, dentro de las herramientas gerenciales se realizaron las siguientes: Una Cartera de Perfiles de Proyectos, un Manual de Funciones y un Plan Operativo Anual.

La Cartera de Perfiles de Proyectos nació de la necesidad de contar con un departamento de asistencia técnica para las comunidades en estos aspectos los consejos comunitarios de desarrollo se han quedado fuera del presupuesto municipal que se realiza cada año donde se priorizan los proyectos de las comunidades, ya que no cuentan con perfiles de proyectos existentes.

A través de la asesoría técnica que se le brindó al Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla actualmente cuenta con una cartera de seis perfiles de proyectos que podrá gestionar ante las instituciones cooperantes que exigen como requisito un perfil debidamente elaborado por los beneficiarios del proyecto.

De esta manera se logró que los integrantes del Órgano de Coordinación aprendieran a perfilar de una forma escrita sus proyectos de acuerdo a las necesidades comunales.

El fortalecer con herramientas gerenciales al Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla llevó una serie de actividades, dedicación de tiempo y esfuerzo. En este sentido el Manual de Funciones será una guía que servirá al desenvolvimiento individual de cada uno de los integrantes del Órgano de Coordinación ya que es una orientación personalizada y en conjunto para hacer funcionar los cargos y comisiones de trabajo según sean las necesidades, así también incluye las funciones que debe tener el Órgano de Coordinación y el Alcalde auxiliar que son parte esencial del proceso.

De esta forma el Consejo comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla tendrá una mejor visión sobre las acciones que realiza a diario en beneficio de su comunidad ya que con la ayuda del Manual de Funciones guiarán su trabajo de una forma ordenada y eficaz no solo en periodos presentes sino en periodos futuros de la organización comunitaria.

A través del avance que se ha tenido en procesos de fortalecimiento organizativo a lo largo del proyecto el aporte comunal que se dió para la realización del Manual de Funciones es la parte más importante ya que los integrantes expresaron que estas herramientas apoyarán al Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de acuerdo a la experiencia que están viviendo en función de ser parte de un consejo comunitario de desarrollo.

Así también una de las herramientas importantes para el desarrollo del COCODE es El Plan Operativo Anual que abarca una planificación completa de un año consecutivo que enseña al Órgano de Coordinación del Consejo comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos municipio de Chiantla ha planificar sus actividades en función de sus necesidades poblacionales.

Es notable mencionar que los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla mostraron mucho interés en planificar las actividades y cada comisión según sus coordinadores propuso las acciones a ejecutar a lo largo de los meses del año a manera que se cumplan los objetivos previstos por el plan.

Un aspecto importante que merece ser destacado es que la planificación de las actividades giró de acuerdo a la cultura y tradiciones de la comunidad, para lograr la convivencia participativa de sus habitantes.

#### **6.4. Fase Complementaria**

En esta fase se reflejan las acciones positivas y negativas que se generaron dentro de la ejecución de un proyecto. Es importante resaltar que en Guatemala no se tiene el hábito de planificar ni evaluar proyectos y actividades que se realizan a diario.

La evaluación en cualquiera de sus fases es muy interesante en este caso se realizó por medio de dos formas: Una evaluación rural participativa y una revisión y aprobación de las herramientas generadas.

Es por ello que se realizó una Evaluación Rural Participativa al Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla. Esta técnica fue muy apropiada para los integrantes del Órgano de Coordinación ya que se generó un ambiente de confianza y participación en una mesa redonda donde a través de una agenda oculta la estudiante de Práctica Profesional Supervisada -PPS- de la Carrera de Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo de La Universidad Rafael Landívar del Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. realizó una serie de preguntas para evaluar las actividades realizadas en función de los resultados del proyecto.

Los integrantes del Órgano de Coordinación expusieron con libertad sus inquietudes y evaluaron los aspectos positivos y negativos que se dieron en cada una de las actividades realizadas para que se propusieran sugerencias para la realización de las próximas acciones a ejecutar.

Posteriormente se realizó también la revisión y aprobación de las herramientas generadas, en este caso la evaluación fue continua ya que cada una de las herramientas gerenciales como lo son La Cartera de Perfiles de Proyectos, Manual de Funciones y el Plan Operativo Anual fueron revisadas en conjunto a través de las reuniones semanales ya que están consientes que tienen un valor significativo para cada uno de ellos.

Luego se procedió a la aprobación respectiva por el Órgano de Coordinación del COCODE del Cantón Las Tejas donde se le dio validez a cada una de ellas a través de un acta plasmada en el libro respectivo del COCODE.

### **6.5. Fase de Seguimiento y Sostenibilidad**

Este es un aporte esencial para la comunidad del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla ya que dentro de los resultados previstos que planteo el proyecto que se ejecutó a lo largo de cinco meses fue minimizar la rivalidad que existe entre los diferentes sectores de la comunidad.

El Plan de Sostenibilidad va enfocado a lograr la Convivencia Autónoma y participativa de los integrantes de la comunidad para tener un mejor panorama de trabajo en todos los ámbitos en los que se mueven los habitantes.

Es importante destacar que en las comunidades se carece de planificación y las organizaciones pierden credibilidad ante las autoridades municipales e instituciones cooperantes, es por ello que el Plan de Sostenibilidad es un gran pilar para el desarrollo local que fue elaborado para esta comunidad y que cuenta con los recursos necesarios para dar solución a uno de los problemas que aquejan a las comunidades.

La falta de conciencia y participación en los habitantes de ambos géneros en asambleas generales ordinarias y extraordinarias a focalizado que la convivencia que se tiene en la comunidad tiene varios vacíos que a través del tiempo se han convertido en abismos por falta de coordinación y buena voluntad de hacer las cosas.

Es notorio que las autoridades municipales no brindan una asesoría técnica a las organizaciones comunitarias en este caso los consejos comunitarios de desarrollo, es por ello que los órganos de coordinación desconocen sobre planes que den seguimiento a un proyecto ejecutado.

El Plan de Sostenibilidad viene a sellar todas las acciones positivas que se han realizado en la comunidad, por que se contará con el recurso de tener una planificación de cinco años de duración donde los objetivos giran alrededor de lograr una comunidad modelo para la cabecera municipal de Chiantla.

Dentro de las expectativas que se pretende lograr en el Plan de Sostenibilidad están las siguientes:

- Unificación de las organizaciones sociales que se tienen en la comunidad del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Que los criterios o puntos de vista de los habitantes de la comunidad se respeten de acuerdo a sus principios, culturas y costumbres.
- Que se incluyan en un cien por ciento a hombres, mujeres, jóvenes y personas con capacidades diferentes en las organizaciones comunitarias del Cantón Las Tejas aldea los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Que los proyectos sociales, productivos, de infraestructura, de salud, de medio ambiente, de género entre otros puedan beneficiar a la totalidad de la población del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Que los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla en sus próximos períodos puedan transmitir el espíritu de servicio y perseverancia asumiendo los compromisos que la población les demande.
- Que la comunidad del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla sea catalogada como una comunidad responsable, con liderazgo, motivada a buscar el beneficio de sus habitantes de acuerdo a las demandas poblacionales e institucionales, con una amplia participación ciudadana cimentada en la igualdad y equidad de género.

El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla agradece el haber realizado esta herramienta de trabajo ya que con dedicación y perseverancia a través de los años se unificaran criterios de los habitantes de la comunidad y todos buscarán los mismos objetivos que giren en función de las demandas poblacionales que se han tenido en el pasado, presente y futuro.

## **6.6. Fase Final**

Esta fue una de las fases más satisfactorias para los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla ya que logró finalizar el proyecto que

duró un año de acompañamiento técnico, gestión, realización de actividades en beneficio de las demandas poblacionales de la comunidad.

Fue una experiencia nueva para la comunidad ya que el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla es el primero en el municipio de Chiantla que cuenta con una organización debidamente estructurada conforme a la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. En esta fase final del proyecto se vio la incidencia que los proyectos sociales dejan a las comunidades rurales de nuestro país ya que son una de las áreas que no se trabajan consecutivamente.

El Órgano de Coordinación del Cantón Las Tejas dio un agradecimiento por tomar en cuenta a la comunidad en la ejecución del proyecto ya que incidió en la participación ciudadana de los habitantes. Así mismo por dejar herramientas gerenciales que el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla podrá utilizar a lo largo de su periodo de trabajo.

Si bien es cierto cada comunidad se rige de acuerdo a sus costumbres, principios y culturas pero la diferencia que se encuentra en cada una de ellas es la buena voluntad de servicio y perseverancia que se tiene para llevar el beneficio según las necesidades.

Es el momento de decir que el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla tiene la base administrativa y organizativa para ser la voz y el voto de las comunidades en la toma de decisiones Locales, Municipales, Departamentales y Nacionales del país.

El proyecto social ejecutado llegó a sensibilizar las partes más afectadas que se viven dentro de nuestra realidad social y la comunidad del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla es ahora diferente por que cuenta con algunos logros sociales que a continuación se detallaran:

- Más participación de los habitantes de la comunidad en asambleas convocadas por el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Inclusión de jóvenes y mujeres dentro de las actividades sociales que se realizan en la comunidad.

- El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla cuenta con un Órgano de Coordinación formado por seis cargos esenciales, seis comisiones de trabajo, un alcalde auxiliar.
- Los habitantes del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla están interesados en realizar acciones que mejoren las condiciones de la comunidad.
- El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla tiene la capacidad de formulación, gestión y ejecución de los proyectos que se priorizan de acuerdo a las demandas poblacionales que existen.
- El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla toma en cuenta a todas sus organizaciones comunitarias para coordinar las acciones o actividades que se realizan.
- El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla tiene incidencia dentro del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- de Segundo Nivel ya que forma parte del Órgano de Coordinación en los siguientes cargos: Tesorero y Alcalde auxiliar.
- La comunidad Del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla trabaja de una forma organizada, con equidad de género y tomando en cuenta a los sectores que se tienen en el lugar.
- Las autoridades municipales actuales tienen diálogos con el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla sobre los proyectos que deben priorizar para beneficiar a la comunidad, borrando así la mala imagen que se tenía de la comunidad catalogada como zona roja.
- Se han tomado acciones de infraestructura que se coordinan con la Municipalidad de Chiantla para mejorar el acceso peatonal y vehicular de los habitantes de la comunidad en temporada de invierno.

- Se cuentan con actividades planificadas para el año dos mil trece sobre la reforestación de áreas comunales.
- El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla cuenta con ayuda de instituciones públicas y privadas para el desarrollo local.

La Práctica Profesional Supervisada -PPS- de la Carrera de Trabajo Social con Énfasis en Gerencia del Desarrollo de la Universidad Rafael Landívar del Campus Regional de Huehuetenango San Roque González de Santa Cruz, S.J. no es más que una experiencia vivencial que se tiene, donde se aportaron los conocimientos profesionales que se adquirieron a lo largo de los años con esfuerzo y dedicación.

El trabajar con organizaciones comunitarias, instituciones publicas y privadas enfoca la realidad que el Trabajador Social debe tener ante las adversidades de nuestra realidad social, que debe ser transformada a un cambio integral en función e la gerencia social a corto, mediano y largo plazo.

### **6.7 Resultados no previstos**

Este resultado fue una modalidad que se utilizó con los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla donde cada uno de ellos evaluó de una forma escrita el proyecto social que se realizó en la comunidad, con el objetivo de conocer la incidencia que este dejó en cada uno de ellos y las observaciones que se harán para mejorar las acciones que faltan por realizar.

A través de un consolidado de las boletas de encuesta se pudo determinar los siguientes resultados:

El 90% de los evaluados afirman que las herramientas gerenciales son guías esenciales para el desenvolvimiento del trabajo que cada uno de los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla ya que se quedan como cimiento de las próximas generaciones en la comunidad.

El 90% de los evaluados coinciden que las actividades que se realizan con su equipo de trabajo en este caso el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de

Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla deben ser con más responsabilidad, disponibilidad de tiempo y carácter para tomar las decisiones correctas dentro de las demandas que benefician a la comunidad. El 90% de los evaluados aseguran que es importante y necesario que se den los proyectos sociales ya que se tratan las áreas más débiles de las comunidades como lo son: La participación ciudadana, equidad de género, igualdad de derechos, responsabilidades y obligaciones.

Las observaciones se realizaron en tres categorías que son:

Observaciones para el equipo de trabajo.

- Que el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla preste más atención en las obligaciones o tareas que se les asignen.
- Que el Órgano de Coordinación sea más concreto en la toma de decisiones que se tienen dentro del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Que el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla asuma los compromisos que surjan y que se coordinen siempre las actividades por comisiones.
- Que el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla tenga disponibilidad de tiempo, comunicación entre sus integrantes y que los horarios de reuniones sean flexibles.

Observaciones para el asesor técnico del proyecto.

- Implementar más capacitaciones sobre temas importantes y que beneficien a las comunidades.
- Brindar siempre el apoyo a todos los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.
- Trabajar más como observador en la toma de decisiones.

Observaciones para las autoridades municipales.

- Dejar los procesos políticos por un momento y conocer personalmente las comunidades.
- Que brinden el apoyo incondicional en las diferentes necesidades comunales que se tengan.
- Cumplir con las responsabilidades que adquieren con las personas de las comunidades.
- Que se de una asesoría en especial a los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- para que se trabaje en conjunto y haya representatividad en las comunidades.
- Que el municipio de Chiantla no autorice más de un Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- en una comunidad para que no haya divisionismo comunal.

Algo muy importante que no se menciona anteriormente es que un monitoreo o evaluación de las acciones que se ejecutan dentro de un proyecto viene a seleccionar una variedad de criterios positivos y negativos que como institución ejecutora del proyecto valora mucho y hace reaccionar sobre las acciones que hay que mejorar.

Dentro del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla la evaluación fue muy enriquecedora por que se puedo dar cuenta de las responsabilidades y compromisos que se han tenido a lo largo de cinco meses realizando actividades en beneficio de la comunidad.

Esta claro que para una organización comunitaria las actividades que se realizan en beneficio de las necesidades poblacionales es necesario evaluarlas y darles una ponderación justa para que se mejores cada día y se les pueda dar el seguimiento adecuado.

## **7. Plan de Sostenibilidad**

### **7.1 Nombre**

Plan de Sostenibilidad Enfocado a la Convivencia Autónoma y Participativa del Cantón Las Tejas, Aldea Los Regadillos, Municipio de Chiantla.

## **7.2 Período**

Año 2013 al 2018 (Cinco Años)

## **7.3 Responsables**

Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, Municipalidad de Chiantla, Instituciones gubernamentales y no gubernamentales de la cabecera municipal, vecinos de la comunidad del Cantón Las Tejas, Aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

## **7.4 Ubicación**

Cantón Las Tejas, Aldea Los Regadillos

Municipio de Chiantla

Departamento de Huehuetenango.

## **7.5 Presentación**

Durante más de diez años la comunidad del Cantón Las Tejas ha sido afectada por las variables diferencias que se van dando en los diferentes sectores de la comunidad dividiéndose en sector arriba, sector medio y sector bajo que son parte de la misma comunidad. A través de los años han pasado diferentes organizaciones comunales que con poco apoyo participativo no han logrado la convivencia transparente de la comunidad. Es por ello que actualmente el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla en su función del Órgano de Coordinación tiene como finalidad apoyar las acciones que realicen una convivencia transparente y equitativa que minimicen la rivalidad que se tiene entre los diferentes sectores de la comunidad y se promueva una participación eficaz en la totalidad de sus habitantes.

## **7.6 Justificación**

La finalidad del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla es buscar una participación voluntaria que identifique las demandas comunitarias, problemas que vinculen a las autoridades

locales, así como también pretende destacar una participación municipal que proponga soluciones en busca de la unidad autónoma de la comunidad. Bajo este concepto y durante el trabajo de concientización que se realizó con los diferentes sectores involucrados de la comunidad se lograrán identificar estrategias que afronten el reto de ser una comunidad con una convivencia autónoma con ejes de participación activos dentro de los ámbitos sociales en los que el ser humano se socializa.

### **7.7 Misión**

Organizar y coordinar la administración comunitaria mediante la formulación de políticas de desarrollo cimentadas en la participación ciudadana, equidad de género, auditoría social, solidaridad, transparencia, honestidad y democracia equitativa con programas de desarrollo integral que beneficien a la población.

### **7.8 Visión**

Contar con un Órgano de Coordinación multidisciplinario en las diferentes comisiones de trabajo comprometido a promover la calidad de vida de las y los habitantes y generando un alto nivel ético en la toma de decisiones creativas e innovadoras coordinando con el COCODE de la comunidad.

## **7.9 Objetivos Del Plan de Sostenibilidad**

### **7.9.1 Generales**

- Desarrollar una convivencia autónoma y participativa sobre los sectores que la comunidad posee para brindar una mejor calidad de vida a los habitantes y que el desarrollo comunal sea cimentado en la equidad de género y en la sabia humildad de sus decisiones concretas e innovadoras.

### **7.9.2 Específicos**

- Brindar fortalecimiento al Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla a través de herramientas gerenciales que sirvan de guía al buen

liderazgo y sostenibilidad de los procesos administrativos y sociales en los que se vean involucrados.

### **7.10 Sostenibilidad**

Para lograr que este plan sea sustentable es necesario marcar las pautas que tendrán los diferentes actores involucrados dentro de la organización como lo es el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla. El Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- antes mencionado realizará una serie de actividades a corto, mediano y largo plazo que permita consolidar su organización y cumplir con su misión y visión. Así también le dará validez al proyecto en cuanto a sus beneficios una vez este termine en su fase de ejecución.

### **7.11 Factores Centrales**

Son aquellos factores por medio de los cuales el plan de sostenibilidad determina su éxito total. Dentro de los factores centrales podemos mencionar los siguientes:

- Que los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- posteriores le den continuidad a las estrategias de trabajo que mejoran la convivencia autónoma y el desarrollo integral de la comunidad.
- Que la actitud de los integrantes de comunidad del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla sea positiva y a la vez perseverante en los proyectos futuros que se obtengan y sean de beneficio a toda la población.
- Que se minimice el liderazgo negativo y florezca el liderazgo positivo incluyendo a mujeres, jóvenes y personas con capacidades diferentes.

#### **7.11.1 Factores Medios**

Son aquellos factores que determinan de una u otra manera la sostenibilidad de este plan aportando ayudas institucionales, financieras, sociales, políticas, culturales, ambientales y de otras modalidades dentro de las cuales podemos mencionar las siguientes:

- La Municipalidad de Chiantla.

- La Dirección Municipal de Planificación -DMP-
- La Oficina Municipal de la Mujer -OMM-
- ADESCO
- La Iglesia.

## **7.12 Recurso Humano**

- Integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo COCODE del Cantón Las Tejas, Aldea Los Regadillos Municipio de Chiantla.
- Organizaciones Locales de la comunidad.
- Habitantes del Cantón Las Tejas.

### **7.12.1 Recursos Financieros**

- Municipalidad de Chiantla.
- La Oficina Municipal de la Mujer -OMM-
- Instituciones No Gubernamentales.

### **7.12.2 Recursos Materiales**

- Computadora.
- Cañonera.
- Papelógrafos.
- Refacción.
- Impresión de Documentos.
- Cámara Digital.
- Lapiceros.
- Marcadores.

## **7.13 Liderazgo**

El liderazgo que representa el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla para llevar a cabo este plan de sostenibilidad es uno de los factores esenciales ya que se han comprometido a trabajar de una forma ordenada en sus

gestiones, con esmero en resolver las diferencias que existan en el ámbito social y cultural, la puntualidad en todos los compromisos pactados en su trabajo, y haciendo una mezcla de eficiencia, voluntad y honradez en todas las acciones que se realicen para lograr una convivencia autónoma y participativa de la comunidad.

## **7.14 Marco que orienta la sostenibilidad del proyecto**

### **7.14.1 Áreas en las que se orienta la sostenibilidad del proyecto**

- Respeto a la vida en todas sus manifestaciones.
- Desarrollo integral en la calidad de vida de los habitantes.
- Aprovechar de una forma rentable los recursos financieros proporcionados.
- Responsabilidad de los actores involucrados al proyecto.
- Mayor grado de integración de las comunidades aledañas.
- Respeto y aprovechamiento de los recursos naturales de la comunidad.

## **7.15 Principios Orientadores Del Plan De Sostenibilidad:**

- Hacer valer el respeto a los derechos humanos en todos sus ámbitos, ya sean estos individuales, colectivos, sociales, culturales, políticos, económicos, ambientales entre otros.
- Abordar la violencia que sufren los habitantes de la comunidad entre ellos: mujeres, niños jóvenes, adultos, adultos mayores, grupos étnicos.
- Hacer énfasis en la modificación de patrones socio culturales que causa la violencia en los diferentes niveles escolares y no escolares de los miembros de la comunidad.

## **7.16 Herramientas Gerenciales que orientan el Plan de Sostenibilidad**

El objetivo de las herramientas gerenciales es poder transformar la mentalidad de las personas a un cambio completamente positivo de liderazgo y conciencia propia para que cada uno como individuo genere resultados a mediano, corto y largo plazo en las acciones que se realicen en beneficio de la comunidad.

Se pretende retomar a aquellas comunidades que están en peligro de desaparecer, las comunidades con liderazgo y con ánimo de trabajar en beneficio del que lo necesita

basados en una cultura de paz sin discriminación alguna y teniendo en cuenta que las herramientas gerenciales no son más que una guía para desempeñar de una mejor forma el trabajo encomendado de generación en generación.

La unión es la fuerza que logra todos los objetivos que los seres humanos puedan alcanzar siempre y cuando cada uno tenga la buena voluntad de ser un ente de cambio en beneficio de la sociedad en la que se inserta.

### **7.17 Análisis de Entorno**

Este permite verificar el impacto que causará el plan de sostenibilidad en las comunidades aledañas al Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla contando con una Participación Ciudadana establecida en el sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural de Segundo Nivel como la incidencia dentro del Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-. Una vez finalizado el proyecto se notaran los resultados positivos, contando con la ayuda de la Municipalidad de la cabecera Municipal, instituciones privadas y públicas que hacen posible su desarrollo.

### **7.18 Análisis de Involucrados**

Este permite al Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla gestionar, dirigir y organizar todas las actividades del plan de sostenibilidad que permitirán a la comunidad buscar una unidad equitativa en función de todas las necesidades que existen.

Es importante mencionar que el Consejo comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla debe buscar alianzas estratégicas de apoyo con otras instituciones para que puedan brindarles asesoría técnica y puedan realizar de una mejor forma el trabajo.

### **7.19 Análisis de Viabilidad**

En este aspecto se estarán considerando todos los conocimientos, vínculos y acuerdos que se puedan lograr con instituciones cooperantes a la comunidad. Es decir también que se midan los niveles de participación de la población en las acciones que se

realizarán, caracterización territorial de los beneficiados, organización de equipo, roles y tareas que cada habitante tiene para lograr la unidad total de los sectores que comprenden el Cantón Las Tejas, y por último brindar una evaluación y monitoreo de lo que se pretende lograr.

Para la ejecución del análisis de viabilidad se puede hacer uso de las herramientas gerenciales que el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla realizó siendo estas: Una Cartera de Perfiles de Proyectos que consiste en seis proyectos perfilados que servirán para que cada uno de ellos sea gestionado de acuerdo a sus necesidades en el momento oportuno con instituciones cooperantes que desean beneficiar a la comunidad, Un Manual de Funciones que servirá de guía al desarrollo individual y en conjunto del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla para la ejecución de las acciones a ejecutar. Por último un Plan Operativo Anual que permite llevar una planificación de las actividades a lo largo de un año y que enfoca el trabajo de una forma equitativa y eficaz.

## **7.20 Estrategias De Sostenibilidad**

- Coordinar con autoridades Municipales financiamiento económico para las actividades planificadas en beneficio de la comunidad.
- Establecer vínculos con instituciones públicas y privadas para que brinden el apoyo técnico en cuanto a capacitaciones que fortalezcan la organización como Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE-.
- Coordinar con instituciones sociales que brinden materiales y charlas a la comunidad sobre temas culturales y sociales que es uno de los espacios más abandonado hacia las comunidades rurales de nuestro país.
- Que el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla haga valer las herramientas gerenciales que fueron dadas en la ejecución del proyecto como lo son: Plan Operativo Anual y Manual de Funciones sirvan de guía para desempeñar de una mejor forma el trabajo en las comunidades.

- Que la cartera de proyectos ya existente sirva para que sean presentados ante posibles instituciones cooperantes que ayuden al desarrollo de la comunidad.

### **7.21 Perspectivas Del Impacto Destacadas Por Los y Las participantes**

La falta de planificación ha sido una limitante para las organizaciones de desarrollo de nuestro país especialmente en las áreas rurales, no se tiene la cultura de planificar, esta debilidad muchas veces duplica esfuerzos de trabajo realizados por las organizaciones sociales es por ello que los costos se incrementan y el avance de las actividades es cuestionable especialmente cuando no hay evaluación de los mismos.

Es por ello que la creación de las herramientas gerenciales en cuestión de manuales, planificaciones, cartera de proyectos, planes de sostenibilidad aportan en gran manera al desarrollo y unificación de criterios para que una organización comunitaria en este caso los Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- tengan un mejor panorama de lo que desean realizar en su comunidad de una forma ordenada, eficiente y como un toque profesional que permita gerenciar las actividades de acuerdo a los puestos y comisiones que dentro del órgano de coordinación se tengan.

Dentro del impacto que pueden generar los y las participantes mencionaremos los siguientes:

- Formación de vínculos interinstitucionales.
- Nuevos espacios de participación ciudadana.
- Coordinación institucional entre puestos y comisiones de trabajo.
- Espacio en la toma de decisiones entre Consejos Comunitarios de Desarrollo -COCODES- de Segundo nivel como dentro del Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-.
- Nuevos conocimientos e instalación de nuevas oportunidades.
- Módulos de capacitación sobre las leyes sociales.
- Planificación y evaluación periódica de las acciones que se realizan.
- Socialización de la equidad de género en espacios sociales, económicos, políticos, culturales y ambientales.
- Calidad en el cumplimiento de las responsabilidades asignadas.
- Unificación de la convivencia e identificación de nuevos liderazgos.

## **7.22 Monitoreo Y Evaluación Del plan De Sostenibilidad**

El monitoreo del plan de sostenibilidad se realizará por cada actividad ejecutada en beneficio de los habitantes de la comunidad. Posteriormente se hará la evaluación para consolidar los resultados que esta genere. Se realizará de dos formas:

- Por medio de papelografos donde cada participante expondrá su criterio o punto de vista sobre las actividades que se han realizado en beneficio de la comunidad.
- Se llevará a cabo una evaluación escrita donde se medirán los resultados en los siguientes aspectos: deficiente, regular, bueno, muy bueno y excelente.
- Se aclara que la evaluación del plan de sostenibilidad se realizará de una forma gerencial ya que se tomara en cuenta a las asambleas generales e individualmente con el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio Chiantla para que sus resultados sean exitosos.

## **7.23 Alcance De La Evaluación**

### **7.23.1 Alcance Temporal**

Comprende la ejecución del Plan de Sostenibilidad que comprende del año dos mil trece al dos mil dieciocho.

### **7.23.2 Alcance Geográfico**

Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla, Departamento de Huehuetenango, cubriendo 663 habitantes comprendidos en hombres, mujeres, niños y adultos mayores según el ultimo censo de la cabecera Municipal.

### **7.23.3 Alcance Institucional**

La evaluación también alcanzará la eficiencia de las instituciones involucradas que han sido de una u otra manera apoyo a la comunidad en el desarrollo de sus actividades a lo largo de los cinco años, por medio de asistencia técnica, capacitaciones, recursos materiales y financieros que generaron impacto en los habitantes de la comunidad del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla.

## **7.24 Enfoque De La Efectividad Sostenible**

Es importante medir los resultados en cuanto a la eficiencia, relevancia, efectividad, coherencia y sostenibilidad de los objetivos planteados por parte de personas ajenas a la comunidad para que detecten nuestras debilidades y aptitudes y podamos tener una mejor percepción y sugerencias a nuestros proyectos a futuro.

### **7.24.1 Enfoque Participativo**

Es importante destacar que en este enfoque se determinará si se llegó a una participación transparente por parte de todos los habitantes de la comunidad. La buena voluntad y el liderazgo positivo que se va generando a través del tiempo contiene dos componentes muy importantes como lo son: La transversalidad y la multidisciplina.

Respecto a la transversalidad se espera que se hayan respetados los derechos humanos en todos sus ámbitos, la equidad de género y que se haya tenido una incidencia en minimizar los conflictos que se han tenido en la comunidad que no han dejado tener desarrollo y participación equitativa.

Respecto a la multidisciplina se espera que el equipo de trabajo que dirigió el plan de sostenibilidad haya ejecutado las acciones de una forma responsable, sin discriminación alguna dando prioridad a las necesidades de la comunidad mas no a las individuales en este caso lograr una convivencia al cien por ciento y unificando a los sectores de la comunidad que han sido los más afectados a través de los años.

**Acciones a ejecutar 2013 a 2018**

ÁREAS DE TRABAJO	ACCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD	ACTORES INVOLUCRADOS	TIEMPO
Fortalecimiento organizativo en aspectos sociales, de convivencia y participación ciudadana.	Taller sobre Participación Ciudadana.	Habitantes del Cantón Las Tejas, Órgano de Coordinación del COCODE, Municipalidad de Chiantla.	Enero de 2014
	Taller sobre Equidad de Género.	Habitantes del Cantón Las Tejas, Órgano de Coordinación del COCODE, OMM	Abril de 2014
	Taller sobre Liderazgo.	Habitantes del Cantón Las Tejas, Órgano de Coordinación del COCODE, DMP.	Julio de 2014
	Taller sobre Normas de Convivencia.	Habitantes del Cantón Las Tejas, Órgano de Coordinación del COCODE, La Iglesia.	Octubre de 2014
	Taller sobre los Valores de la Sociedad.	Organizaciones Locales del Cantón Las Tejas,	Septiembre de 2016

		Órgano de Coordinación del COCODE.	
Promoción Social y Participativa.	Socialización del Plan de Sostenibilidad.	Integrantes del Órgano de Coordinación del COCODE del Cantón Las Tejas, Ch.	Agosto de 2013
	Reajustes del Plan Operativo Anual.	Integrantes del Órgano de Coordinación del COCODE del Cantón Las Tejas, Ch.	Octubre de 2013
	Evaluación de las actividades pendientes.	Integrantes del Órgano de Coordinación del COCODE del Cantón Las Tejas, Ch. Asamblea General.	Diciembre de 2013
	Celebración del Día de la Madre en la Comunidad.	Órgano de Coordinación del COCODE, Habitantes del Cantón Las Tejas.	Mayo de 2015
	Cuadrangular Deportiva con comunidades invitadas.	Órgano de Coordinación del COCODE, Habitantes de las comunidades del Cantón Las Tejas, Las Presas, Regadillos y Chuscaj.	Septiembre de 2015

	Evaluación de las actividades realizadas.	Habitantes del Cantón Las Tejas, Órgano de Coordinación del COCODE, Asamblea General.	Diciembre de 2015
	Celebración del Día Del Padre.	Padres de familia del COCODE de Segundo Nivel.	Junio de 2016
	Evaluación de las actividades ejecutadas.	Habitantes del Cantón Las Tejas, Órgano de Coordinación del COCODE, Asamblea General.	Diciembre de 2016
	Evaluación de las acciones ejecutadas, Celebración de la Navidad en la comunidad.	Habitantes del Cantón Las Tejas, Órgano de Coordinación del COCODE, Asamblea General.	Diciembre de 2018
	Evaluación de las acciones realizadas.	Habitantes del Cantón Las Tejas, Órgano de Coordinación del COCODE, Asamblea	Diciembre de 2017

		General.	
Gestión y Desarrollo Comunitario.	Presentación de Perfil de Proyecto Priorizado: Capacitación en Manejo y Reciclaje de Residuos Sólidos a comunitarios del Cantón Las Tejas, ante instituciones cooperantes.	Órgano de Coordinación del COCODE del Cantón Las Tejas. Institución Cooperante.	Marzo de 2017
	Presentación de Perfil de Proyecto Priorizado: Implementación de 20 Huertos Familiares en la comunidad del Cantón Las Tejas, ante instituciones cooperantes.	Órgano de Coordinación del COCODE del Cantón Las Tejas. Institución Cooperante.	Marzo de 2018

En aceptación del presente Plan de Sostenibilidad firma el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos, del municipio de Chiantla Departamento de Huehuetenango, como respaldo de las autoridades locales y municipales ya que este plan servirá de guía para darle seguimiento al proyecto social ejecutado en el año dos mil doce, haciendo énfasis en la Convivencia Autónoma y Participativa de los habitantes de la comunidad.

Dado a los 31 días del mes de Mayo del año dos mil doce.



Vicepresidente

Bernardo López Díaz

M-13 9,407



Pro-Tesorero

Jorge Luis García Escobedo

M-13 37,135



Vocal

Marvin Rafal Figueroa Figueroa

M-13 46,768



Tesorero

Enrique Caroli Gómez López

M-13 35,911



Secretaria

Zonia Elizabeth Mérida García

M-13 37,513



Alcalde Auxiliar

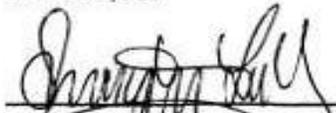
Miguel Angel Mérida López

M-13 71,148

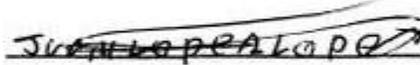




Comisión de Salud  
Ever Yovani Castro  
M-13 38,057



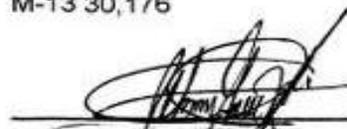
Comisión de la Mujer y Juventud  
Irma Yanet López Velásquez  
M-13 30,506



Comisión de Cultura y Deportes  
Juan López López  
DPI 1581-97674-1302



Comisión de Educación  
Maclovio Natividad García Figueroa  
M-13 30,176



Comisión de Ambiente y Recursos N.  
Walter Aroldo García Velásquez  
M-13 31,450



Comisión de Infraestructura  
Cipriano Mauro Carrillo López  
M-13 15,498



Presidente del Órgano de Coordinación  
Blas Hermencio Alonzo Gómez M-13 16,811



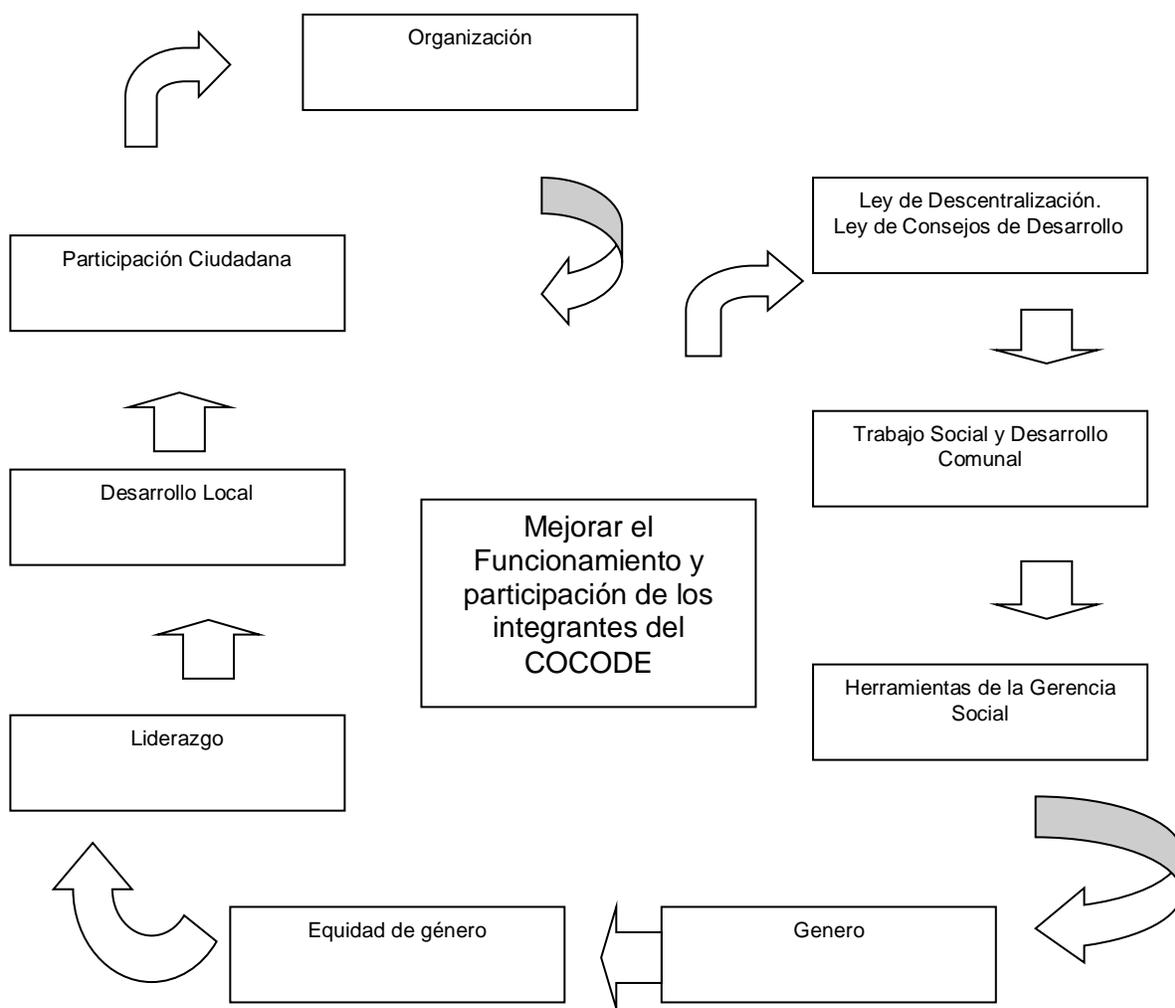
## 8. CONCLUSIONES

- El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla cuenta con un Órgano de Coordinación que esta formado por seis cargos dentro de los cuales están: El presidente, vicepresidente, tesorero, protesorero, secretaria, vocal, alcalde auxiliar y seis comisiones de trabajo dentro de las que se detallan: Salud, educación, cultura y deportes, mujer y juventud, recursos naturales y medio ambiente, infraestructura.
- El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla cuenta con tres herramientas gerenciales dentro de las que se mencionan: El manual de funciones, un plan operativo anual y una cartera de perfiles de proyectos que servirán para el buen funcionamiento y realización de sus acciones ya que ellos fueron parte de la realización de las mismas.
- El compromiso manifestado y adquirido por los integrantes del Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla ante las demandas poblacionales que le exige su comunidad es manejado de acuerdo a las normas y costumbres culturales por las que se tiene respeto y admiración.
- El Plan de Sostenibilidad que el Consejo comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla tendrá como seguimiento a la culminación del proyecto social ejecutado será de gran beneficio para construir la cultura de paz y la identificación de nuevos liderazgos ya que va enfocado a una convivencia autónoma y participativa que generará desarrollo local.
- El Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas, aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla es el primer COCODE a nivel municipal que esta formado de acuerdo a la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y se fundamenta en la inclusión de hombres, mujeres, jóvenes y personas con capacidades diferentes.

## 9. RECOMENDACIONES

- Se espera que el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla seguimiento al Plan de Sostenibilidad cuando ya no se cuente con la asesoría técnica para que se logre una convivencia equitativa, participativa y eficaz dentro de las acciones posteriores que se tengan en la comunidad.
- Se recomienda al Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla que pueda ser un mediador dentro de los conflictos sociales que se puedan dar en la comunidad proponiendo soluciones concretas y equitativas que beneficien a las partes afectadas como a toda la comunidad.
- Se espera que el Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla ponga en práctica y divulgue los conocimientos que están plasmados dentro del manual de funciones para que generaciones futuras de los nuevos COCODES de la comunidad conozcan las guías de trabajo que se necesitan para poder tener una organización social eficiente.
- Se recomienda al Órgano de Coordinación del Consejo Comunitario De Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla pueda exigir a las autoridades municipales e instituciones públicas, privadas y sociales el apoyo financiero e institucional en relación a las demandas poblacionales que se tengan a lo largo de los años.
- Se espera que el Consejo Comunitario de Desarrollo -COCODE- del Cantón Las Tejas aldea Los Regadillos del municipio de Chiantla pueda tener incidencia dentro del Consejo Comunitario de Desarrollo .COCODE- de segundo nivel de la microrregión tres del municipio de Chiantla y así pueda ser tomado en cuenta en el presupuesto que se da cada año en la municipalidad ante el Consejo Municipal de Desarrollo -COMUDE-.

## 10. MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL



**Ley de Descentralización artículo 1.** Tienen por objeto desarrollar el deber Constitucional del Estado de promover en forma sistemática la descentralización económica administrativa, para lograr un adecuado desarrollo del país, en forma progresiva y regulada, para trasladar las competencias administrativas, económicas, políticas y sociales del Organismo Ejecutivo al municipio y demás instituciones del estado.

**Concepto de Descentralización artículo 2.** Se entiende por descentralización el proceso mediante el cual se transfiere desde el Organismo Ejecutivo a las municipalidades y demás instituciones del Estado, y a las comunidades organizadas legalmente, con participación de las municipalidades, el poder de decisión la

titularidad de la competencia, las funciones, los recursos de financiamiento para la aplicación de las políticas públicas nacionales, a través de la implementación de políticas municipales locales en el marco de la más amplia participación en los ciudadanos, en la administración pública, priorización y ejecución de obras, organización y prestación de servicios públicos así como el ejercicio del control social sobre la gestión gubernamental y el uso de los recursos del estado. <sup>4</sup>

**Ley de Consejos de Desarrollo. Objetivo artículo 3.** El objetivo del Sistema de Consejos de Desarrollo es organizar y coordinar la administración pública mediante la formulación de políticas de desarrollo, planes y programas presupuestarios y el impulso de la coordinación interinstitucional, pública y privada.

El Sistema de Consejos de Desarrollo es el medio principal de participación de la población maya, xinca y garífuna y la no indígena, en la gestión pública para llevar a cabo el proceso de planificación democrática del desarrollo, tomando en cuenta principios de unidad nacional, multiétnica, pluricultural y multilingüe de la nación guatemalteca.<sup>5</sup>

**Código Municipal Objetivo artículo 1.** El presente Código tiene por objeto desarrollar los principios constitucionales referentes a la organización, gobierno, administración y funcionamiento de los municipios y demás entidades locales determinadas en este Código y el contenido de las competencias que correspondan a los municipios en cuanto a las materias que éstos regulen.<sup>6</sup>

**Trabajo social.** Es una profesión, una disciplina científica aplicada y perteneciente a las ciencias sociales, que opera en la sociedad con práctica calificada con el objeto de contribuir a la solución de problemas sociales, económicos y políticos de individuos, grupos y comunidades, a través de conocimientos teóricos metodológicos

---

<sup>4</sup> Ley General de Descentralización Decreto, 14-2002)

<sup>5</sup> Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural Decreto 11 - 2002

<sup>6</sup> Código Municipal Decreto, 12-2002

y técnicos para propiciar la participación colectiva y el aprovechamiento de los recursos.

El Trabajo Social, es una práctica profesional orientada a promover el bienestar social de individuos, grupos y comunidades. Se caracteriza por buscar la resolución de problemas y la transformación de situaciones sociales, basándose en una relación dialógica con los sujetos implicados.

Es decir Trabajo Social además de sus fundamentos Teóricos tiene objetivos, principios y funciones que sustentan su quehacer profesional en beneficio de la sociedad, se entiende como una profesión creada por necesidad pero no pretende ser un instrumento de cambio contribuir a las transformaciones estructurales a través de la organización, intervención, participación y empoderamiento de la sociedad.

Los conocimientos, las habilidades y valores que tiene la persona al unificarlos con los conocimientos teóricos del trabajador social, permiten lograr fin común hacia la búsqueda de un desarrollo social.<sup>7</sup>

**Investigación.** Tiene por finalidad ampliar el conocimiento científico, sin perseguir ninguna aplicación práctica.

### **Funciones de la Gerencia Social**

Investigar, planificar, organizar, coordinar, dirigir, controlar, ganar personal calificado, ganar calidad.

Por lo anterior indica que las funciones del profesional en gerencia es facilitar el proceso de cualquier actividad y cumplir con el proceso metodológico para optimizar los recursos y fomentar la toma de decisión y participación social con base a información cierta y pertinente.

### **Herramientas de la Gerencia social**

**Análisis de entorno:** Guía la caracterización del contexto donde se desarrollarán las políticas, programas y proyectos sociales y facilita la evaluación de la incertidumbre frente a los cambios que se introducen mediante acciones innovadoras. El gran

---

<sup>7</sup> Mastrangelo, Trabajo Social, 2002

desafío de los gerentes sociales consiste en evaluar la incertidumbre del entorno y proponer estrategias seguras.

**Análisis de Involucrados:** Permite analizar el comportamiento de los actores que tengan interés o que sean afectados por las políticas y programas sociales para explorar la viabilidad socio-política. Sirve de apoyo al diseño de estrategias factibles.

**Análisis de escenarios:** Es una herramienta de apoyo gerencial que permite elaborar imágenes del futuro de una situación o problema. Esta herramienta permite analizar los principales problemas del entorno y se construyen escenarios, posibles y deseables que sirven para el desarrollo de estrategias y planes.

**Planificación Estratégica:** Es una herramienta gerencial que permite desarrollar una visión futura de la organización para responder eficazmente a las necesidades de cambio. Su aplicación es mediante un ejercicio dinámico y participativo, donde los equipos de trabajo clarifican la dirección futura de la organización, en términos de análisis de la misión, visión, oportunidades, riesgos y capacidades.<sup>8</sup>

**Análisis FODA.** Por medio de este análisis se detecta los problemas que afectan a un grupo u organización.

**Fortalezas.** Son todos los aspectos positivos que contribuyen al desarrollo de una organización.

**Oportunidades.** Son todos los aspectos externos con que cuenta y se pueden aprovechar para el desarrollo de un grupo u organización.

**Debilidades.** Son aspectos negativos que limitan el desarrollo del grupo u organización.

**Amenazas.** Son aspectos que en un determinado momento pueden hacer que el

---

<sup>8</sup> Siguí. Introducción a la Gerencia Social. 1998

desarrollo del grupo u organización no mejore o se quede estancado.

**Desarrollo.** Evolución progresiva orientada a mejorar las condiciones de vida de las personas o población.

**Participación Ciudadana.** Se denomina así a la integración de la ciudadanía en el proceso de adopción de decisiones del gobierno de su ciudad, autonomía o país. O dicho de otro modo, para que una ciudad o un país modernos proporcionen los mejores servicios y oportunidades a la población, debe contar con gobiernos abiertos y receptivos, dispuestos a escuchar lo que los ciudadanos y ciudadanas les quieren transmitir para contribuir a mejorar la política y la gestión de los asuntos públicos. Eso es Participación Ciudadana: la imprescindible participación de todos los hombres y mujeres que quieran implicarse en los problemas que les afectan, aportando puntos de vista, inquietudes y soluciones.

La Participación Ciudadana es necesaria para construir la democracia. Por eso, resulta fundamental para favorecer el control de los/las gobernantes, transmitir mejor las preferencias de los ciudadanos y ciudadanas, suavizar los conflictos, favorecer los acuerdos, y hacer menos costosa la toma de decisiones políticas.

Además, la participación fomenta un tipo de ciudadanía que tiene un mayor interés por informarse acerca de los asuntos políticos, por cooperar con las demás personas, y que es más respetuosa con las que son diferentes, lo que refuerza los vínculos sociales entre los seres humanos, y favorece la comprensión intercultural.

**Auditoría Social.** Constituye el proceso que una empresa u organización realiza, con ánimo de presentar balance de su acción social y el comportamiento ético de la empresa u organización, en relación a sus objetivos y a los de terceras personas físicas o jurídicas directa o indirectamente implicados.<sup>9</sup>

**Liderazgo.** Es el proceso de influir en otros y apoyarlos para que trabajen con entusiasmo en el logro de objetivos comunes. Se entiende como la capacidad de tomar la iniciativa, gestionar, convocar, promover, incentivar, motivar y evaluar a un grupo o equipo. Es el ejercicio de la actividad ejecutiva en un proyecto, de forma eficaz y eficiente, sea éste personal, gerencial o institucional.

El liderazgo implica que haya una persona (líder) que pueda influir y motivar a los demás (seguidores). De ahí que en los estudios sobre liderazgo se haga énfasis en la capacidad de persuasión o influencia. Tradicionalmente, a la suma de estas dos variables se le ha denominado carisma. Sin embargo, los estudios actuales en psicología y sociología han concluido que el carisma no tiene la importancia que históricamente se le había otorgado y que hay otros factores que son más determinantes a la hora de construir el liderazgo.<sup>10</sup>

**Equidad de Género.** Equidad es una palabra que se incorporó hace poco al vocabulario de la democracia, pero que tiene orígenes muy antiguos. Proviene del latín *aequus*, que quiere decir igual, y su acepción está vinculada totalmente al ámbito de la justicia: equidad es la cualidad de los fallos, juicios o repartos en que se da a cada persona según corresponda a sus méritos o deméritos. O sea, es la cualidad por la cual ninguna de las partes es favorecida de manera injusta en perjuicio de otra.

**Género** es un término que se ha constituido en “La Explicación” sobre la desigualdad entre los sexos, e implica un salto conceptual: reconocer que los comportamientos masculinos y femeninos no dependen de manera esencial de los hechos biológicos, sino que tienen mucho de construcción social.

Con el término género se alude al conjunto de creencias, prescripciones y atribuciones que se construyen socialmente tomando a la diferencia sexual como base. Todas las sociedades clasifican qué es “lo propio” de las mujeres y “lo propio” de los hombres, y desde esas ideas culturales se establecen las obligaciones sociales de cada sexo, acompañadas de una serie de prohibiciones simbólicas. El

---

<sup>10</sup> <http://es.wikipedia.org/wiki/Liderazgo>

género funciona como una especie de "filtro" cultural con el cual se interpreta al mundo, y también como una especie de armadura con la que se construyen las decisiones y oportunidades de las personas dependiendo de si tienen cuerpo de mujer o cuerpo de hombre.

**“Cita tomada de la Autora Marta Lamas”**

**Desarrollo Local.** En esta perspectiva, se puede definir el desarrollo económico local como el proceso de transformación de la economía y de la sociedad local, orientado a superar las dificultades y retos existentes, que busca mejorar las condiciones de vida de su población mediante una acción decidida y concertada entre los diferentes agentes socioeconómicos locales, públicos y privados, para el aprovechamiento más eficiente y sustentable de los recursos endógenos existentes, mediante el fomento de las capacidades empresariales y la creación de un entorno innovador en el territorio.

El desarrollo local constituye una alternativa a las estrategias clásicas de desarrollo económico. Sin renunciar a los objetivos de crecimiento económico y aumento de la riqueza, presta una mayor atención a estrategias más equilibradas espacial y socialmente. De ahí que el desarrollo local se haya convertido en el punto de referencia para estrategias de promoción económica basadas en el empleo y en la valorización de los recursos físicos y humanos propios.

Desde este punto de vista, el desarrollo local, la promoción económica y el fomento del empleo desde este ámbito pueden ofrecer una respuesta clara a las necesidades de reestructuración productiva y justa local de muchas de nuestras áreas, incluyendo desde las zonas rurales interiores hasta las ciudades pequeñas y medias próxima a grandes áreas urbanas.<sup>11</sup>

**Manual de Funciones:** Es una herramienta gerencial que permite a una organización, servir de guía para realizar acciones de acuerdo a un orden y seguimiento para que el trabajo que se ejecute sea de una forma concreta y eficaz.

**Plan Operativo Anual:** Planificación que se realiza para organizaciones públicas y privadas que contempla un período de un año consecutivo de actividades que se ejecutarán conforme a planteamientos sugeridos de los participantes.

**Cartera de Proyectos:** Herramienta gerencial que incluye una gama de perfiles de proyectos que se ejecutarán en tiempos futuros por instituciones cooperantes que deseen el beneficio de los beneficiarios de un determinado lugar.

**Plan de Sostenibilidad:** Planificación que describe las acciones concretas que se realizan para asegurar el flujo sostenido de los servicios de un proyecto ejecutado. Comprende un periodo de tres a cinco años.

**Evaluación:** Herramienta de trabajo que permite medir los resultados alcanzados a corto, mediano y largo plazo, en ella se contemplan varias técnicas a utilizar como lo son: lista de cotejo, encuestas, cuestionamientos escritos, planteamientos orales, acciones demostrativas, ejemplificativas.

Se puede ejecutar por medio técnicas de grupo en este caso hablamos de mesas redondas, lluvia de ideas y comentarios, foros, panel entre otras.

## 11. BIBLIOGRAFÍA

Alcázar. 2001. Competencias de Planificación, Gestión y Gerencia Social, (5ª. Ed.) Universidad Rafael Landívar: Edita.

Banco Interamericano de Desarrollo (2002). Diseño y Gerencia de Políticas y Programas Sociales

Barrientos Claudia. 2006. Participación Ciudadana y Construcción de Ciudadanía, desde los Consejos de Desarrollo de Chichicastenango, Guatemala.

Carrillo. 1993, Trabajo Social y Modernización.

Codigo Municipal Decreto, 12-2002

COCODE. 2011. Información proporcionada por el órgano de coordinación.

FLACSO, GUATEMALA, Enfoque Sobre el Desarrollo Sostenible. Debate 47 1999

FONAPAZ. Guía para la elaboración de Marcos Lógicos,

FUNDACIÓN CIDEAL Y ACCIONES DE DESARROLLO, 2001 “El Enfoque del marco lógico: 10 casos prácticos” Madrid, 235 PP

INTERVIDA” Formulación de Proyectos: El Enfoque del Marco Lógico”, Folleto, 87 pp

Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural

Ley General de Descentralización Decreto, 14-2002

Microsoft. 2009, Diccionario Encarta.

Microsoft, Diccionario Encarta 2,009

Mastrangelo, 2002. Trabajo Social

UNIVERSIDAD RAFAEL LANDÍVAR, 2011. Reglamento de Práctica Profesional Supervisada.

UNIVERSIDAD RAFAEL LANDIVAR. 2011. Cuaderno de Trabajo. Apuntes personales.

Valdison. 1995. Introduccion al Trabajo Social.

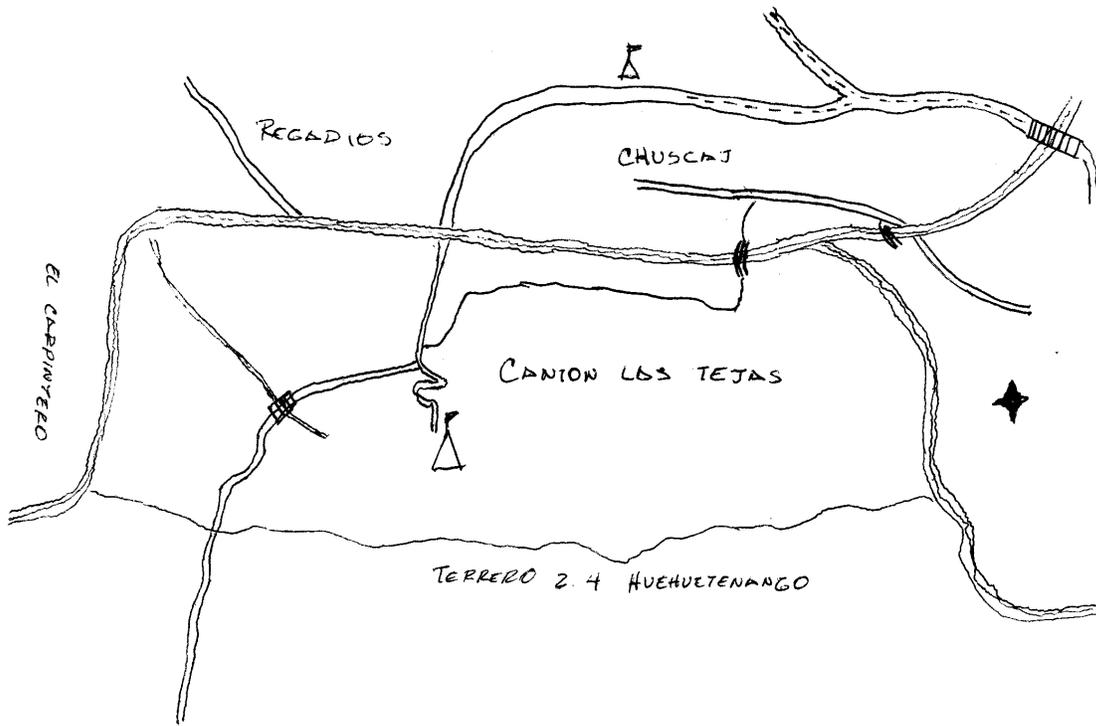
MANUAL DE FUNCIONES DE LA OFICINA MUNICIPAL DE LA MUJER. Red Municipal de mujeres. Guatemala 2008. Municipio de Santa Bárbara Departamento de Huehuetenango.

PLAN DE SOSTENIBILIDAD DE LA RED MUNICIPAL. Prevención y Atención De La Violencia Contra La Mujer. 2011. Municipio de la Libertad, Departamento de Huehuetenango.

CARTERA DE PROYECTOS . Red Municipal de Mujeres. Septiembre 2006. Municipio de Santa Bárbara Departamento de Huehuetenango.

HERRAMIENTAS DE EVALUACION. Ministerio de Educación. Guatemala 2010.

# **ANEXOS**



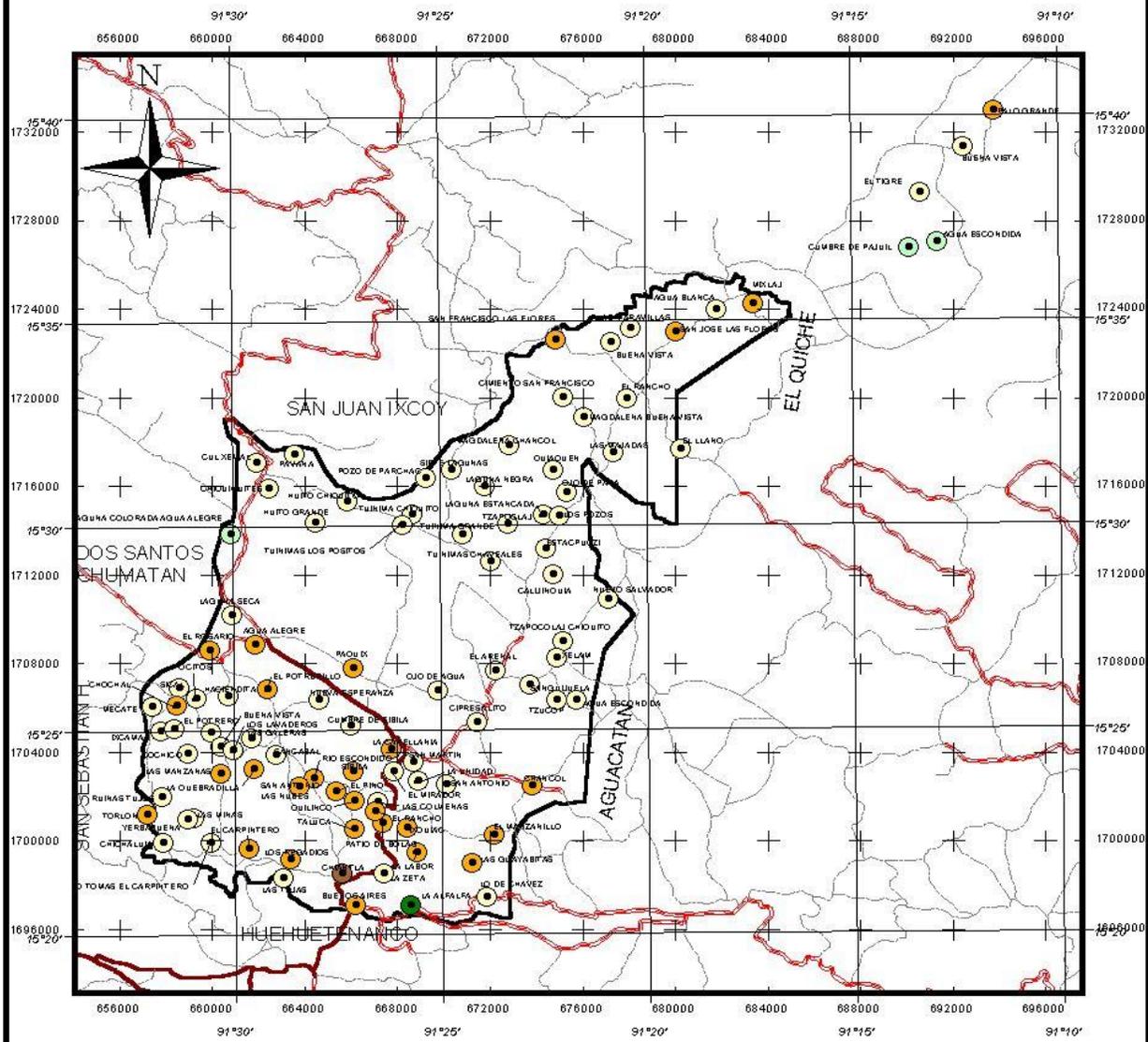
Croquis Canton Las Tejas  
Chiantla

REFERENCIAS:

Escala 1CM 

- ◆: Cabecera municipal
- ≡: Río
- ≡≡: Arroyo
- ≡≡≡: Carretera Pavi.
- ≡≡≡≡: Carretera de Ter.
- ~: Camino peato.
- ▤: Puente
- ≡≡≡: Puente hama
- △: Escuela

# MUNICIPIO DE CHIANTLA, DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO



1:300000

Altitud: 2000 MSNM  
 Area Total. (Aproximada)  
**40972.528 Hectáreas**



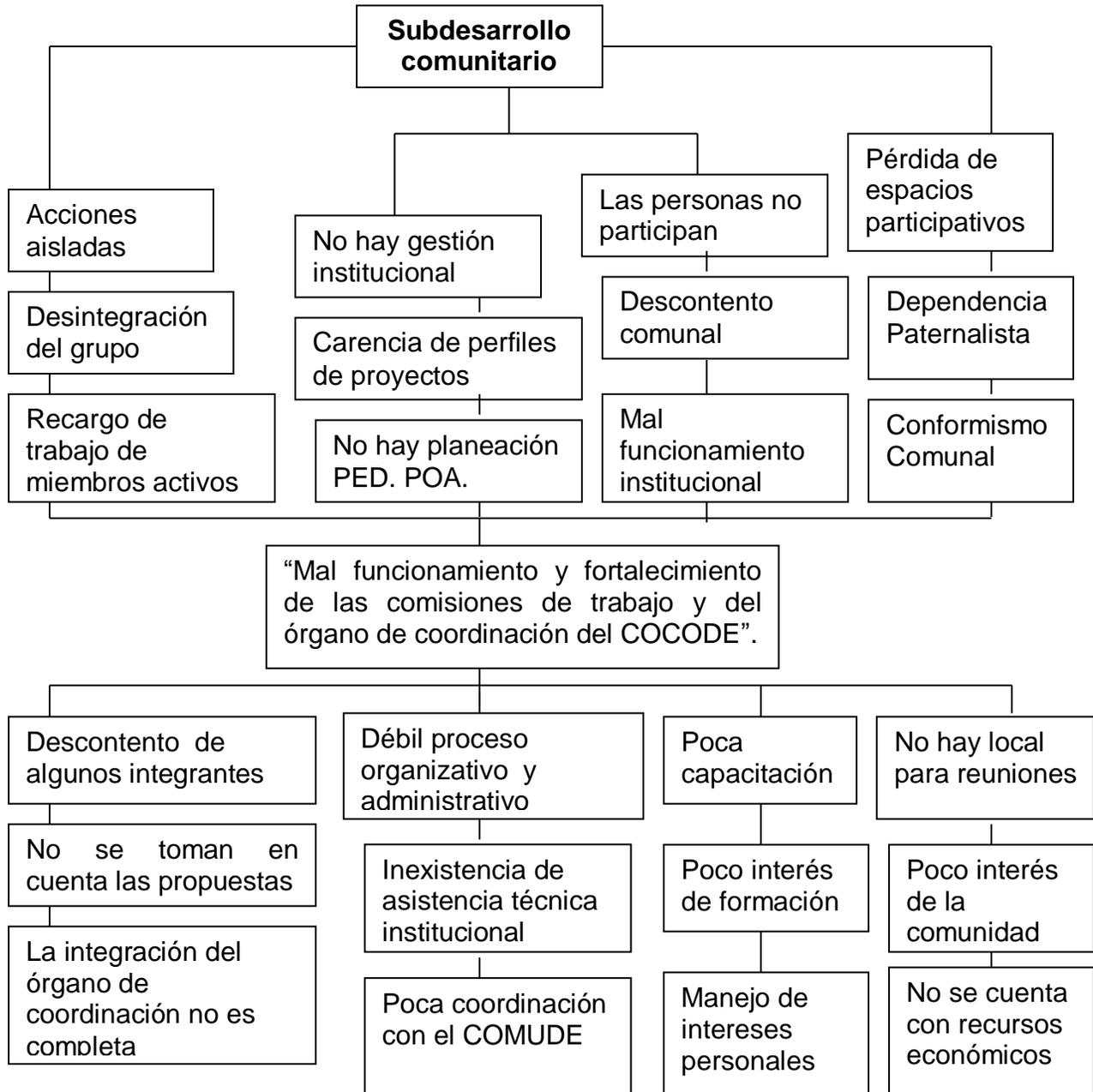
PROYECCION TRANSVERSAL DE MERCATOR  
 Zona 15 esteroide de cla ke de 1866  
 Datum Vertical: Nivel del Mar en el Puerto  
 de San José en 1950.  
 Datum Horizontal: Datum Norteamericano de 1927.

FUENTE:  
 Ministerio de Agricultura,  
 Ganadería y Alimentación (MAGA).  
 Unidad de Sistema de Información  
 Geográfica (USIGHUE).

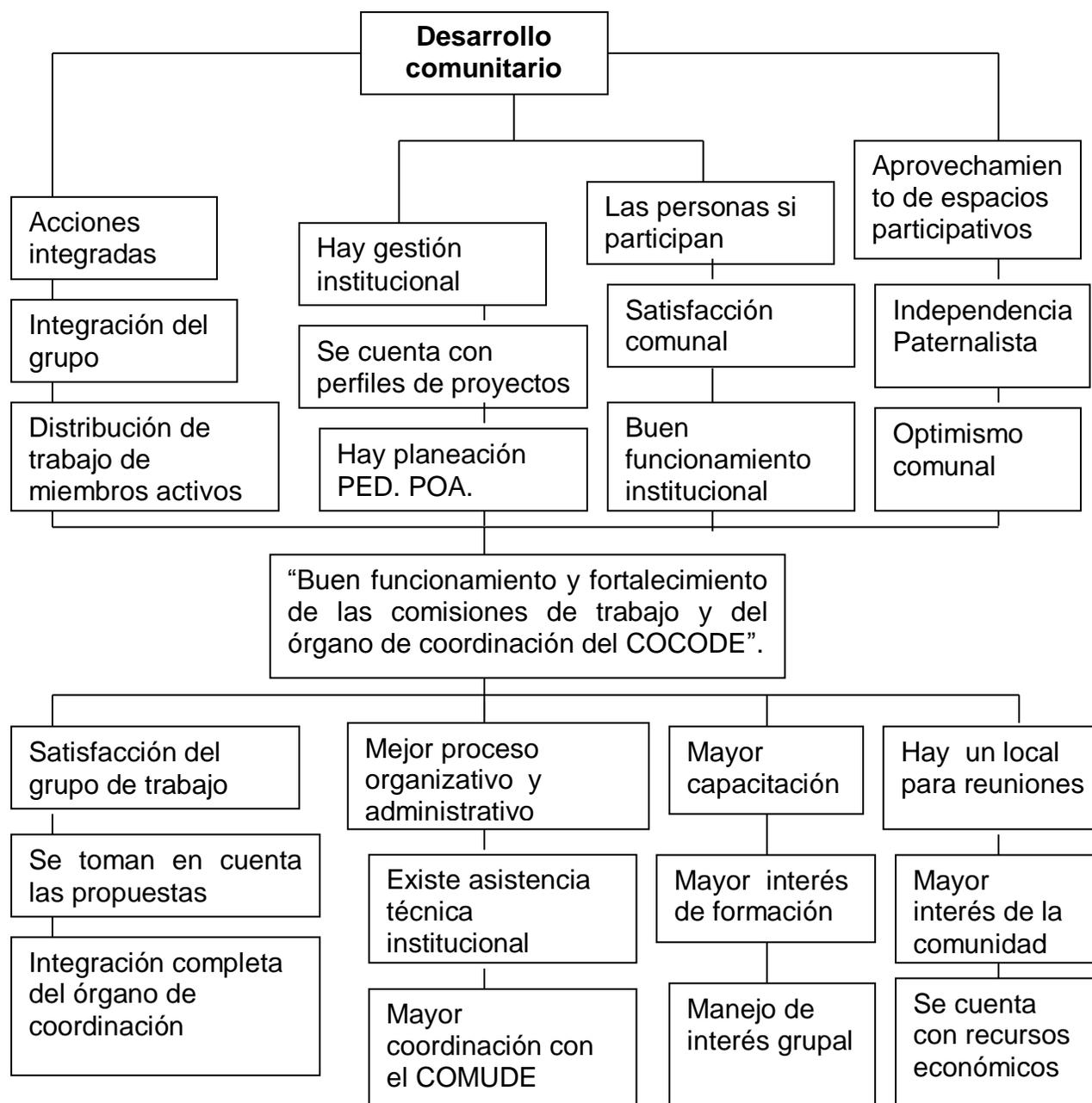
LEYENDA	
	Carreteras
	Asfaltado
	No Asfaltado
	Veredas
	Centros Poblados
	ALDEA
	CASERIO
	FINCA
	PARAJE
	VILLA
	Li mite Municipal (Aproximado)

**UNIDAD DE SISTEMA DE INFORMACION GEOGRAFICA DE HUEHUETENANGO**  
 Se solicita a los usuarios que tengan correcciones Adiciones y/o comentarios, notificarlos a:  
 Unidad de Sistema de Información Geográfica de Huehuetenango - USIG HUE.  
 Edificio de Gobernación Departamental Huehuetenango  
 Preparado y Publicado por USIG HUE Agosto 2,002 (Edson Sosa, Carlos Saucedo).

## ANÁLISIS DEL ÁRBOL DE PROBLEMAS



## ANÁLISIS DEL ÁRBOL DE OBJETIVOS



### Posibles áreas de intervención

**Organizativa**

**Administrativa**

**Educación Informal**

**Infraestructura**

## **CARGOS DEL COCODE DE LA ALDEA LAS TEJAS CHIANTLA.**

Presidente: Blas Alonzo Gómez

Vicepresidente: Bernardo López

Tesorero: Enrique Gómez López

Pro-Tesorero: Jorge Luis García Escobedo

Secretario: Sonia Elizabeth Mérida García

Vocal: Marvin Rafael Figueroa Figueroa

Alcalde Auxiliar: Miguel Ángel Sales

### **COMISIONES DE TRABAJO**

Comisión de Infraestructura: Cipriano Carrillo coordinador.

Comisión de Educación: Maclovio Natividad García coordinador.

Comisión de Ambiente y Recursos Naturales: Walter García Velásquez Coordinador.

Comisión de Mujer y Juventud: Irma López coordinadora.

Comisión de Cultura y Deportes: Juan López López coordinador.

Comisión de Salud: Heber Giovanni Castro coordinador.

### CUADRO DE VIABILIDAD DEL PROYECTO DE INTERVENCIÓN

N o.	Criterio para Priorización de opciones	Fortalecimiento del órgano de coordinación y comisiones de trabajo nombradas, con participación ciudadana de hombres y mujeres de la comunidad.		Mejorar el funcionamiento y participación de los integrantes del COCODE del Cantón Las Tejas, municipio de Chiantla.		Organización Social y Gestión para su Desarrollo.		Elaboración de un programa de educación permanente no formal, sobre organización y administración, dirigida al COCODE del Cantón Las Tejas del Municipio de Chiantla.		Líderes y lideresas que integran la Organización Social de la Comunidad.	
		Si	No	Si	No	Si	No.	Si	No	Si	No
1	Se enmarco dentro de las políticas del COCODE	X		X		X		X			X
2	Se mantendrá el proyecto aunque haya cambio de autoridades.		X	X		X		X			X
3	Es urgente para los COCODES la realización del proyecto		X	X		X		X			X
4	Se podrá coordinar con otras instituciones.	X		X			X		X	X	
5	Se identifica el proyecto dentro de las demandas poblacionales.	X		X		X		X		X	
6	Cuenta el proyecto con apoyo institucional.		X	X			X	X		X	
7	Favorece el proyecto a los objetivos del	X		X		X		X			X

COCODE											
<b>TOTAL DE PUNTOS</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
<b>PRIORIDAD</b>	<b>4</b>		<b>1</b>		<b>3</b>		<b>2</b>		<b>5</b>		

La opción seleccionada es la número 2 que es la que llena las expectativas de los integrantes del órgano de coordinación y la comunidad.

## MATRIZ DEL MARCO LÓGICO

Resumen Narrativo	Indicadores Verificables	Medios de Verificación	Supuestos
<p style="text-align: center;"><b>Objetivo Global</b></p> <p>Generar procesos de fortalecimiento para el Consejo Comunitario de Desarrollo COCODE, en relación a políticas de desarrollo, funciones y formación administrativa de sus comisiones de trabajo.</p>	<p>Los integrantes del COCODE están fortalecidos en cuanto a sus funciones y proceso administrativo.</p> <p>Se fortaleció la participación ciudadana de hombres y mujeres en igualdad de condiciones</p> <p>Los participantes desarrollaron destrezas y habilidades en relación a la gestión comunitaria</p>	<p>Listas de asistencia.</p> <p>Agendas de trabajo</p> <p>Fotografías.</p> <p>Manual de funciones.</p> <p>Plan Operativo Anual</p> <p>Módulos de capacitación</p> <p>Cartera de Proyectos</p>	<p>Los integrantes del COCODE cambiaron de actitudes positivas en beneficio de la comunidad.</p>
<p style="text-align: center;"><b>Objetivo Específico</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecer los procesos organizativos y administrativos dentro de los integrantes del COCODE para lograr una participación ciudadana activa, basada en la convivencia e igualdad de oportunidades.</li> </ul>	<p>Los integrantes del COCODE adquieren conocimientos en cuanto a la Participación Ciudadana y procesos administrativos.</p> <p>Los integrantes del órgano de Coordinación, han recibido un</p>	<p>Mejora el nivel de participación de los integrantes del COCODE.</p> <p>Informe de la investigación.</p> <p>Estadísticas de monitoreo y evaluación del proyecto de</p>	<p>Mejora el nivel de participación de los integrantes del COCODE.</p>

	respaldo importante de la mayoría de sus miembros y tienen más incidencia política en los espacios de participación y toma de decisiones	intervención	
<b>Resultados</b>	<b>Indicadores Verificables</b>	<b>Medios de Verificación</b>	<b>Supuestos</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ver a una comunidad encaminada a la participación ciudadana con capacidad en la toma de decisiones sabiendo cuales son las funciones y obligaciones como COCODE.</li> <li>• Elaborar el manual de funciones del COCODE</li> <li>• Lograr un órgano de coordinación fortalecido en sus diferentes cargos, funciones y obligaciones juntamente coordinado con las comisiones de trabajo propuestas por la comunidad.</li> <li>• Fortalecimiento y formación del órgano de coordinación sobre el amplio conocimiento de la ley de consejos de desarrollo, reglamento</li> </ul>	<p>Los integrantes del COCODE trabajan sus actividades en base a sus funciones con calidad.</p> <p>Las seis comisiones de trabajo están debidamente integradas y trabajando en base a planificación.</p> <p>Los integrantes del órgano de coordinación del COCODE ponen en práctica lo aprendido en las diferentes actividades que conlleva el proyecto de</p>	<p>Listas de participantes.</p> <p>Agendas de trabajo,</p> <p>Módulos de capacitación impresos y en copia electrónica</p> <p>Comisiones conformadas y registradas en la municipalidad</p> <p>Lista de asistencia a talleres de capacitación..</p>	<p>Miembros de la comunidad tienen la capacidad para perfilar proyectos.</p>

<p>interno y organización comunal.</p>	<p>intervención.</p> <p>Los sectores de la comunidad, han logrado integrarse y hacer actividades en conjunto.</p> <p>Integrantes del órgano de coordinación, líderes y lideresas de la comunidad aprendieron a perfilar proyectos</p> <p>Los integrantes del COCODE se involucraron participativamente en la elaboración del Plan Estratégico.</p>	<p>Actas de acuerdos entres los dos sectores conflictivos</p> <p>Copia impresa y electrónica de la cartera de proyectos</p> <p>Copia impresa y electrónica del Plan Operativo Anual 2012</p>	
<p><b>Actividades</b></p> <p>A1. R1.Taller de capacitación con el tema de Participación Ciudadana.</p>	<p><b>Indicadores de seguimiento</b></p> <p>Los integrantes del COCODE adquieren conocimientos en cuanto al tema de Participación Ciudadana.</p> <p>Los integrantes del COCODE tienen conocimiento en cuanto</p>	<p><b>Medios de Verificación</b></p> <p>Listados de asistencia Agenda de trabajo.</p> <p>Lista de asistencia</p>	<p><b>Supuestos</b></p> <p>Los integrantes del COCODE asumen su función eficientemente.</p>

<p>A2.R1. Elaborar Manual de Funciones</p> <p>A3. R1. El COCODE cuenta con sus integrantes capacitados acerca de sus funciones.</p> <p>A1.R2. Los integrantes del Consejo Comunitario de Desarrollo fueron capacitados sobre el manejo de las leyes sociales.</p> <p>A2.R2. Se conformaron las comisiones de trabajo nombradas por el COCODE.</p> <p>A1.R3. Taller de reforzamiento sobre leyes sociales y participación ciudadana.</p> <p>A1.R4. Reunión de consulta para resolver conflicto entre sectores de la comunidad</p> <p>A1.R5. Asistencia técnica para la elaboración de la cartera de proyectos.</p>	<p>a sus funciones.</p> <p>70% de los integrantes del COCODE adquieren conocimientos acerca de las leyes sociales.</p> <p>6 comisiones fueron fortalecidas y funcionan con eficiencia.</p> <p>13 Integrantes del órgano de coordinación demuestran tener conocimientos y capacidad para el desarrollo local.</p> <p>2 sectores firman convenios sobre como participar y evitar más problemas de liderazgo.</p> <p>Los integrantes del COCODE adquieren conocimientos en la elaboración de proyectos.</p> <p>Los integrantes del órgano de coordinación del COCODE son orientados en la elaboración</p>	<p>Módulo sobre manual de funciones</p> <p>Lista de asistencia Módulo sobre Ley de Descentralización, Ley de Consejos de Desarrollo y Código Municipal.</p> <p>Actas de aprobación, nombramientos y registros en la Municipalidad</p> <p>Listado de personas que integran las comisiones de trabajo</p> <p>Actas levantadas para el fundamental cumplimiento de acuerdos.</p> <p>Listado de asistencia. 5 proyectos priorizados, perfilados. Copias impresas y electrónica en archivos.</p> <p>Listado de participantes Agendas de trabajo</p>	<p>Proyectos fueron entregados en tiempo a la Dirección Municipal</p>
---	--	--	---

<p>A1.R6. Asistencia técnica para la orientación de la elaboración del plan operativo anual.</p> <p>A1.R7.Asistencia técnica para la orientación del POA.</p>	<p>del POA 2012.</p> <p>Los integrantes del COCODE adquieren conocimientos sobre la elaboración del POA.</p>	<p>Módulo de reforzamiento</p> <p>Listado de asistencia. Documento elaborado en copia impresa y electrónica disponible en archivo.</p>	<p>de Planificación.</p>
---	--	--	--------------------------